



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

No. de Acta:	Fecha: 18 - Junio - 2026	Nombre Dependencia: Subdirección Nacional de información - Análisis		
Lugar: PNUD			Hora Inicio: 9:00am	Hora Final: 11:00 am

OBJETIVO:

Presentar, socializar, discutir y someter a votación el Plan de Trabajo 2026 de la Mesa Estadística de Soluciones Duraderas, en cumplimiento de la Acción 1.17 del CONPES 4180 de 2025, con el fin de avanzar en la construcción de la metodología de medición de soluciones duraderas para población víctima de desplazamiento forzado, así como definir las actividades asociadas al diagnóstico, gestión de información, diseño metodológico y validación del piloto de medición.

Participantes:

Entidad	Nombre
DANE	Sergio Esteban Molano Gutiérrez
Unidad para las Víctimas	Wilson Prieto
Banco Mundial	Eliana Rueda
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Marlon Joseph Herrera Arandia
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Néstor Iván Vargas Soracá
DANE	Martha Moreno Fernández
Superintendencia Nacional de Salud	Martha Isabel Rosas Guevara
DPS	Elías José Mejía Fuentes
Unidad de Restitución de Tierras	María Angélica Gómez Matoma
DNP	Miguel Ángel Rodríguez Pérez
Fiscalía General de la Nación	María del Pilar Martínez González
Unidad para las Víctimas	Carlos Mario Arévalo Herrera
IGAC	Daniel Esteban Viasus Gómez
DIAN	Mitchell Vera Hoyos
OIM	Ingrid Battiston Correales
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Leyla García Mayorca Reyes
Ministerio de Relaciones Exteriores	Alberto Nicolás Parra Acero
Banco Mundial	María Juliana Quintero Vélez
Defensoría del Pueblo	Mario Alberto Fajardo Camargo
Ministerio TIC	Faber Alberto Muñoz Cerón
Registraduría Nacional del Estado Civil	Diana Isabel Gómez Herrera
DNP	Julio César Chamorro Futinico



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

Unidad para las Víctimas	Ángela Lorena Rojas Contreras
ACNUR	Alex Bonilla
OIM	María Gamboa
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Jorge Andrés López Vargas
CODHES	Oscar Javier Martínez Ricaurte
Unidad para las Víctimas	Giann Axel Leguízamo Jordán
Ministerio del Trabajo	Jorge Enrique Malambo Martínez
Unidad para las Víctimas	Iván Gabriel Corredor Castillo
PNUD	Ángela María Rodríguez
Ministerio de Justicia y del Derecho	Linda Peláez García
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Carlos Andrés Espinosa Corrales
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Paola Hurtado
Unidad para las Víctimas	Farid Camilo Rojas Cristancho
Defensoría del Pueblo	Johanna Miranda
DIAN	Juan Camilo López Grijalba
Ministerio de Salud y Protección Social	Angélica María Corrales Reales
MinTIC	Gabriel Felipe Herrán Flórez
DANE	Nixon Fandiño
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Manuel Fernando Álvarez Díaz
MinTIC	Juan David Giraldo Ballén
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Mónica Sofía Farfán González
Ministerio del Interior	Edwin Alexander Castro Pinilla
Ministerio del Interior	Paula Fernanda Sánchez Mosquera
Unidad para las Víctimas	Marcela Lara Morales
ICBF	Alejandra Gallo
Migración Colombia	Mónica Andrea Camacho Franco

1. ORDEN DEL DÍA:

La agenda llevada en la reunión se resume a continuación:

1. Verificación de quórum.
2. Presentación de generalidades de la Mesa Estadística.
3. Presentación de aspectos metodológicos relacionados con la propuesta de medición de soluciones duraderas.
4. Presentación del Plan de Trabajo.
5. Comentarios al Plan de Trabajo
6. Espacio para observaciones y comentarios de las entidades participantes.
7. Votación del Plan de Trabajo.
8. Presentación del resultado de la votación



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

9. Socialización de las próximas fechas de las sesiones plenarias
10. Cierre.

2. DESARROLLO DE LA REUNIÓN:

2.1 Presentación de generalidades de la Mesa Estadística

El DANE presentó la justificación normativa de la Mesa Estadística, en el marco de la línea de acción 1.17 del CONPES 4081 y los cuatro hitos de esta línea. La instalación de la Mesa y la aprobación del Plan de Trabajo corresponden a los hitos 1 y 2. De igual forma, el DANE presentó los objetivos generales y específicos de la Mesa, los roles de la presidencia (DANE) y secretaría técnica (UARIV), las entidades participantes y las entidades invitadas. No hubo observaciones de los asistentes frente a las generalidades de la Mesa Estadística.

2.2 Presentación de la propuesta metodológica para la medición de soluciones duraderas

El DNP y el PNUD presentaron la propuesta metodológica para la medición de soluciones duraderas, concertada con el Gobierno nacional y apoyada por la cooperación internacional (PNUD y JIPS). Esta propuesta responde a los lineamientos del CONPES de Soluciones Duraderas para víctimas de desplazamiento forzado y se fundamenta en estándares internacionales, buenas prácticas nacionales y el uso de fuentes oficiales, con el propósito de generar resultados comparables con la situación de la población no desplazada. Durante la presentación se explicó la estructura general de la metodología, incluyendo el proceso de selección y consolidación de variables, las fuentes de información empleadas y los criterios técnicos considerados para su construcción. Asimismo, se expusieron los componentes del modelo y la manera en que los indicadores propuestos permiten medir el avance de la población víctima hacia soluciones duraderas a partir de información oficial disponible.

La propuesta incluye variables del marco IASC, fuentes oficiales disponibles y métricas existentes, indicadores recomendados por los ODS y adoptados por el DANE. El resultado es una propuesta con variables medibles a partir de registros administrativos y encuestas nacionales, alineadas con buenas prácticas internacionales y estándares nacionales, que permitirá calcular de manera oficial la medición de avance hacia las soluciones duraderas.

Los participantes de la plenaria solicitaron compartir el documento metodológico de la propuesta. El PNUD lo compartirá con los participantes.

2.3 Presentación del Plan de Trabajo:

El equipo técnico presentó la propuesta de Plan de Trabajo 2026 de la Mesa Estadística de soluciones duraderas. El Plan de trabajo 2026 corresponde al Objetivo Específico 1 de la mesa (desarrollo de la metodología de medición de soluciones duraderas). Su ejecución se ha estructurado en cuatro fases:

Fase 1. Diagnóstico e identificación de necesidades de información:



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTR

Orientado a:

- Socialización detallada de la metodología.
- Identificación de fuentes de información.
- Revisión de registros administrativos.
- Diagnóstico de disponibilidad de información.

Fase 2. Gestión de información e intercambio de datos para la medición:

Orientada a:

- Inventario de acuerdos de intercambio de información existentes.
- Identificación de brechas para el intercambio de información.
- Gestión institucional para el cierre de brechas de intercambio de información (acceso e interoperabilidad).

Fase 3. Diseño metodológico para implementar el piloto de medición de soluciones duraderas:

Orientada a:

- Definición de indicadores.
- Construcción de hojas de vida de cada indicador.
- Ajuste metodológico para el pilotaje de la medición.
- Definición tecnológica del piloto.

Fase 4. Piloto y validación metodológica:

Orientada a:

- Desarrollo del código para el pilotaje.
- Implementación del piloto.
- Evaluación de resultados del piloto conforme a la metodología definida.
- **Validación y aprobación metodológica final para la medición de soluciones duraderas.**

Se indicó que al finalizar el año 2026 se espera contar con:

- Informe diagnóstico validado.
- Inventario de fuentes de información.
- Acuerdos de intercambio priorizados.
- Documento metodológico consolidado.
- Hojas de vida de indicadores.
- Piloto ejecutado.
- Metodología validada y aprobada por la Mesa.

2.4 Comentarios al Plan de Trabajo

2.4.1 Superintendencia Nacional de Salud - La representante manifestó la necesidad de incorporar consideraciones relacionadas con:

- Soberanía de datos de pueblos indígenas.
- Autodeterminación de los pueblos étnicos.



- Participación de las comunidades en la producción y gobernanza de sus propios datos.

Se recomendó avanzar más allá de la caracterización étnica e incorporar enfoques de gobernanza de datos alineados con estándares internacionales.

DNP y UARIV aclararon que:

- El reto consiste en avanzar de la caracterización hacia la medición de brechas y afectaciones específicas.

Se destacó la necesidad de fortalecer variables asociadas a:

- Género.
- Pertenencia étnica.
- Campesinado.
- Otros enfoques diferenciales.

DANE informó que existen avances institucionales relacionados con:

- Estadísticas inclusivas.
- Interseccionalidad.
- Incorporación de enfoques diferenciales dentro de operaciones estadísticas.

Resaltó la oportunidad de poner a disposición de la Mesa los materiales que han venido desarrollando

2.4.2 Unidad de Restitución de Tierras - La entidad presentó observaciones metodológicas relacionadas con:

Diagnóstico, solicitó tener presente en el análisis, variables como:

- La fecha de corte de la información para determinar lo que se incorporará en la Fase 1 Diagnóstico e identificación de necesidades.
- La metodología para identificar nuevas fuentes.
- Los mecanismos de participación de las entidades.
- La necesidad de revisar convenios vigentes.
- Los riesgos asociados a los tiempos requeridos para formalizar nuevos intercambios de información.

Frente a las observaciones realizadas se indicó que:

Sobre el diagnóstico

- La fecha de corte de información será definida durante el desarrollo de la fase diagnóstica.
- Se construirán espacios técnicos para identificar nuevas fuentes y sistemas de información.

Sobre interoperabilidad

- La gestión de acuerdos de intercambio constituye uno de los objetivos centrales de la segunda fase del plan.
- El Registro Social de Hogares será un insumo fundamental para el ejercicio de medición.
- Más allá de la definición de variables, se requerirá un ejercicio fuerte de gestión interinstitucional entre las organizaciones participantes de la Mesa Estadística. El equipo técnico llamó a la



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

participación de los presentes en el proceso, en particular en el momento de los empalmes de gobierno.

Sobre enfoque diferencial

- La medición entregará resultados desagregados por enfoques diferenciales cuando la disponibilidad de información lo permita.
- Se reconoce la necesidad de fortalecer variables asociadas al campesinado y otros grupos poblacionales.

3. CONCLUSIONES:

1. Se acordó compartir con los miembros de la Mesa Estadística la propuesta de metodología para la medición de soluciones duraderas.
2. Las entidades participantes valoraron positivamente la estructura general del Plan de Trabajo.
3. No se presentaron objeciones a las fases ni al cronograma propuesto.
4. Las observaciones se concentraron en:
 - Gobernanza y soberanía de datos.
 - Enfoques diferenciales.
 - Diagnóstico de fuentes.
 - Interoperabilidad.
 - Acuerdos de intercambio de información.
5. Se ratificó la importancia del Registro Social de Hogares como fuente estratégica para la medición.
6. Se destacó la necesidad de mantener el trabajo técnico durante el proceso de transición gubernamental.

ACTIVIDAD	RESPONSABLE
Elaborar y circular el acta de la sesión con observaciones recibidas.	Secretaría Técnica (UARIV)
Compartir la metodología propuesta para la medición de soluciones duraderas.	Equipo Técnico
Definir cortes de información para la fase diagnóstica.	Equipo Técnico
Identificar acuerdos de intercambio existentes y brechas de información.	DNP, UARIV y entidades participantes
Analizar la incorporación de enfoques diferenciales y soberanía de datos en el desarrollo metodológico.	Equipo Técnico
Continuar el desarrollo de las fases previstas en el cronograma aprobado.	Mesa Estadística

ANEXOS

Anexos

- Anexo 1. Presentación de la sesión plenaria



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRONICOS

- Anexo 2. Listado de asistencia:

NOMBRE COMPLETO	CORREO ELECTRONICO	ENTIDAD	DEPENDENCIA	CARGO
Sergio Esteban Molano Gutiérrez	semolanog@dane.gov.co	Dane	Planificación y articulación estadística	Sectorialista
Wilson Prieto	Wilson.prieto@unidadvictimas.gov.co	Unidad para las Víctimas	Dirección de Gestión Interinstitucional	Contratista
Eliana Rueda	Eruedarodriguez@worldbank.org	Banco Mundial	Práctica Global de Política Social	Consultora en inclusión social
MARLON JOSEPH HERRERA ARANDIA	marlon.herrera@minagricultura.gov.co	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	PROFESIONAL ESPECIALIZADO
NÉSTOR IVÁN VARGAS SORACÁ	nvargass@minhacienda.gov.co	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Oficina Asesora de Planeación	Profesional Universitario
Martha Moreno Fernández	mmorenof@dane.gov.co	DANE	GIT Estadísticas inclusivas	Profesional especializado
Martha Isabel Rosas Guevara	martha.rosas@supersalud.gov.co	Superintendencia Nacional de Salud	Delegada para Entidades Territoriales	Contratista
Elías José Mejía Fuentes	Elías.mejia@prosperidadsocial.gov.co	DPS	Oficina de análisis y fiscalización	Contratista
María Angélica Gómez Matoma	mariaa.gomez@urt.gov.co	Unidad de Restitución de Tierras	Subdirección General	Contratista
Miguel Angel Rodríguez Pérez	migrodriguez@dnp.gov.co	DNP	SDHP	Contratista
MARÍA DEL PILAR MARTINEZ GONZALEZ	mariad.martinez@fiscalia.gov.co	FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN	DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL	FISCAL DELEGADA
Carlos Mario Arévalo Herrera	Marioarevaloh@gmail.com	Unidad para las Víctimas	Subdirección Red Nacional de Información	Contratista
Daniel Esteban Viasus Gomez	daniel.viasus@igac.gov.co	IGAC	Dirección de Gestión Catastral DGC	Profesional Especializado - Contratista
Mitchell Vera Hoyos	mverah@dian.gov.co	DIAN	Coordinación de estadística tributaria y	Gestor III



Unidad para
las **Víctimas**

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

Ingrid Battiston Correales	lbattiston@iom.int	OIM	comercio exterior Soluciones para las Víctimas y el Desplazamiento	Oficial Nacional
Leyla García Mayorca Reyes	lmgarcia@minambiente.gov.co	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Oficina Asesora de Planeación	Contratista
Alberto Nicolás Parra Acero	alberto.parra@cancilleria.gov.co	Ministerio de Relaciones Exteriores	GIT Estadística Consular y Análisis de Datos	Asesor
María Juliana Quintero Vélez	mquinterovelez@worldbank.org	Banco Mundial	Práctica Global de Política Social	Consultora
Mario Alberto Fajardo Camargo	Marifajardo@defensoria.gov.co	Defensoria del Pueblo	Delegada para los derechos de la población en movilidad humana	Contratista
FABER ALBERTO MUÑOZ CERÓN	fmunoz@mintic.gov.co	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Fomento Regional GIT Consenso Social	Contratista Financiero
Diana Isabel Gómez Herrera	digomez@registraduria.gov.co	Registraduría Nacional del Estado Civil	Registraduría Delegada para el Registro Civil y la identificación. UDAPV	Profesional
Julio César Chamorro Futinico	juchamorro@dnp.gov.co	DNP	Subdirección de Derechos Humanos y Paz	Contratista
Angela Lorena Rojas Contreras	angela.rojas@unidadvictimas.gov.co	UNIDAD PARA LAS VÍCTIMAS	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	Profesional especializado
Alex Bonilla	Bonillaa@unhcr.org	ACNUR	Protección	Asociado de Protección
Maria Gamboa p	Mgamboa@iom.int	OIM	Soluciones	Asociado senior de proyecto
Jorge Andrés López Vargas	jalopezv@minvivienda.gov.co	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	Despacho de la Ministra	Funcionario



Unidad para
las Víctimas

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRÓNICOS

Oscar javier Martínez Ricaurte	sisdhes@codhes.org	CODHES	Sistema de Información sobre Desplazamiento Forzado y Derechos Humanos	Director sistema de información
Giann Axel Leguizamo Jordan	gian.leguizamon@unidadvictimas.gov.co	Unidad de víctimas	SNRI	Analista de datos
Jorge Enrique Malambo Martínez	Jmalambo@mintrabajo.gov.co	Ministerio de Trabajo	Oficina Asesora de Planeación	Científico de datos - contratista
IVAN GABRIEL CORREDOR CASTILLO	Ivan.corredor@unidadvictimas.gov.co	UARIV	SRNI	Economista contratista
Angela Maria Rodriguez	angela.rodriguez@undp.org	PNUD	Paz justicia y respuesta a crisis	Jefa de monitoreo y evaluación
Linda Peláez García	Linda.pelaez@minjusticia.gov.co	Ministerio de Justicia y del Derecho	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	PNJE
Carlos Andrés Espinosa Corrales	carlos.espinosa@minagricultura.gov.co	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Despacho de la Ministra	Equipo Paz
Paola Hurtado	Phurtado@minvivienda.gov.co	MVCT	Despacho ministra	Profesional social
FARID CAMILO ROJAS CRISTANCHO	faridc.rojas@unidadvictimas.gov.co	UNIDAD PARA LAS VÍCTIMAS	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	CONTRATISTA
Johanna Miranda	Johmiranda@defensoria.gov.co	Defensoria del Pueblo	Delegada Movilidad Humana	Contratista
Juan Camilo López Grijalba	jlopezg5@dian.gov.co	DIAN	Subdirección de Planeación y Cumplimiento	Gestor
Angelica María Corrales Reales	acorrales@minsalud.gov.co	Ministerio de salud y protección social	Oficina de Promoción social	Ingeniera de sistemas
GABRIEL FELIPE HERRAN FLOREZ	GHERRAN@MINTIC.GOV.CO	MINTIC	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y	CONTRATISTA



Unidad para
las **Víctimas**

FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA

PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL

MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRONICOS

			ESTUDIOS SECTORIALES, GIT ESTADISTICAS Y ESTUDIOS SECTORIALES	
Nixon Fandiño	nafundino@dane.gov.co	DANE	Estadísticas Inclusivas	Contratista
Manuel Fernando Álvarez Díaz	Malvarezd@mincit.gov.co	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Dirección de MiPymes	Inclusión Productiva
Juan David Giraldo Ballen	Jgiraldob@mintic.gov.co	MinTIC	Despacho	Contratista
Mónica Sofía Farfán González	Mfarfan@minvivienda.gov.co	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Oficina Asesora de Planeación	Lider de Gestión Estadística
Edwin Alexander Castro Pinilla	Edwin.castrop@mininterior.gov.co	Ministerio del Interior	Grupo de Articulación Interna para la Política de Víctimas del Conflicto Armado	Contratista
Paula Fernanda Sánchez Mosquera	Pfernanda.sanchez@mininterior.gov.co	Ministerio del Interior	Grupo de Articulación Interna para la Política de Victimas del conflicto armado	Contratista
Marcela Lara Morales	Judith.lara@unidadvictimas.gov.co	Unidad Víctimas	SRNI	Contratista
Alejandra Gallo	subdireccion.general@icbf.gov.co Yurley.Gallo@icbf.gov.co	ICBF	Equipo Paz	Contratista
Monica Andrea Camacho Franco	monica.camacho@migracioncolombia.gov.co	Migración Colombia	Oficina Asesora de Planeacion	Profesional

 Unidad para las Víctimas	FORMATO ACTA DE REUNIÓN Y LISTADO DE ASISTENCIA
	PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL
	MANUAL PARA LA ORGANIZACIÓN DE DOCUMENTOS FÍSICOS Y ELECTRONICOS

Responsable de la reunión:

Nombre: CARLOS MARIO AREVALO HERRERA

Cargo: CONTRATISTA

Dependencia Subdirección Nacional Red Nacional de Información