



DANE

SENTM
Sistema Estadístico
Nacional-Colombia

Revisión de **REFERENTES INTERNACIONALES**



DIRECCIÓN DE REGULACIÓN, PLANEACIÓN, ESTANDARIZACIÓN Y NORMALIZACIÓN (DIRPEN)

REVISIÓN DE REFERENTES INTERNACIONALES

Tema: ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las oficinas nacionales de estadística (ONE) para desarrollar la función de planeación estadística?

Agosto 2026



CONTENIDO

Introducción.....	5
1. ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las oficinas nacionales de estadística (ONE) para desarrollar la función de planeación estadística?.....	7
Justificación.....	7
1.1. Síntesis de hallazgos.....	7
1.2. Revisión de referentes Síntesis de hallazgos.....	11
1.2.1 Canadá.....	11
1.2.2 Países Bajos.....	16
1.2.3 México.....	20
1.2.4 Australia.....	23
1.2.5 Brasil.....	27
1.2.6 Estados Unidos México.....	33
Bibliografía.....	40



LISTA DE TABLAS

Tabla 1. ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las ONE para desarrollar la función de planeación estadística?	8
Tabla 2. Criterios para la toma de decisiones e inversión en StatCan	13
Tabla 3. Criterios multidimensionales para la priorización	14
Tabla 4. Criterios para la toma de decisiones e inversión en el CBS	17
Tabla 5. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística mexicana	21
Tabla 6. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística australiana	25
Tabla 7. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística en Brasil	30
Tabla 8. Criterios de priorización del contenido estadístico en Estados Unidos	36



Introducción

Este reporte tiene el propósito de apoyar el conocimiento y la generación de recomendaciones, además propiciar acciones acordes a las necesidades de temáticas líderes del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE) y del Sistema Estadística Nacional (SEN), a partir de una revisión prospectiva que involucra referentes internacionales de diferente naturaleza y su rol en el ecosistema de datos, incluyendo oficinas nacionales de estadística, organizaciones gubernamentales, institutos de investigación oficiales, ministerios, secretarías, etc.

Con ello se busca enriquecer los trabajos que se vienen desarrollando al interior de las áreas técnicas del DANE y las instancias de coordinación del SEN, considerados prioritarios en concordancia con el Plan Estratégico Institucional y las agendas de trabajo e investigación.

Para tal fin, la revisión de referentes constituye una investigación prospectiva de la práctica internacional, en función del tema de análisis, de organizaciones mencionadas anteriormente. Los temas que se abordan en cada reporte se priorizan al considerar la urgencia de la necesidad a partir de una lista de temas, construida por medio de la consulta directa a los diferentes Grupos Internos de Trabajo, los directores técnicos y los coordinadores de las mesas estadísticas del SEN. La profundidad y el detalle de las revisiones está asociada a las preguntas clave, las perspectivas, el alcance y la disponibilidad de información en los sitios oficiales consultados, pues el objetivo del reporte es dar una adecuada respuesta y generar valor al interior de la entidad.

En esta versión del reporte se aborda el siguiente tema: ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las oficinas nacionales de estadística (ONE) para desarrollar la función de planeación estadística?

Revisión de
**REFERENTES
INTERNACIONALES**

1

¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las oficinas nacionales de estadística (ONE) para desarrollar la función de planeación estadística?



1. ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las oficinas nacionales de estadística (ONE) para desarrollar la función de planeación estadística?

Justificación

La planeación estadística constituye una función fundamental para orientar la producción de información oficial frente a necesidades de información crecientes y cambiantes, al tiempo que permite articular prioridades, recursos, capacidades institucionales y decisiones sobre la continuidad, la transformación o la incorporación de operaciones estadísticas. En este contexto, las ONE enfrentan el reto de mantener la producción regular, responder a nuevas demandas y aprovechar nuevas fuentes y tecnologías, procurando al mismo tiempo la eficiencia, la calidad, la oportunidad y la sostenibilidad de la producción.

La revisión de experiencias internacionales resulta pertinente porque permite identificar distintas formas de desarrollar esta función y reconocer elementos comunes y diferenciadores en materia de gobernanza, priorización, programación, gestión de portafolios, asignación de recursos, integración de fuentes, seguimiento e innovación. Los referentes analizados muestran, por ejemplo, esquemas que articulan la planeación con la gestión presupuestal y de riesgos, mecanismos para priorizar o discontinuar productos, modelos de coordinación de sistemas estadísticos y estrategias orientadas al aprovechamiento de registros administrativos y otras fuentes de datos.

En este sentido, el análisis comparado proporciona insumos para reconocer prácticas y mecanismos que pueden aportar al fortalecimiento de la función de planeación estadística en el DANE y el SEN, considerando las particularidades de su contexto institucional. La revisión no busca replicar de manera directa los modelos identificados, sino ampliar los referentes disponibles para orientar la reflexión sobre cómo articular las necesidades de información, la definición de prioridades, la programación de la producción, el uso de recursos y capacidades y el seguimiento de los resultados.

1.1. Síntesis de hallazgos

A continuación, se presenta una breve descripción de los principales hallazgos de la revisión de referentes internacionales sobre los enfoques, instrumentos y prácticas utilizados por las ONE para desarrollar la función de planeación estadística.

**Tabla 1. ¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las ONE para desarrollar la función de planeación estadística?**

Referente	¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las ONE para desarrollar la función de planeación estadística?
Canadá	Statistics Canada (StatCan) desarrolla la función de planeación estadística mediante un enfoque de gobernanza corporativa centralizada guiado por el principio Admin-First (primero datos administrativos). Esta visión estratégica exige priorizar el uso y la integración de registros públicos existentes sobre las encuestas de campo, optimizando el gasto público y reduciendo la carga de respuesta en la ciudadanía. Esta estrategia se operativiza a través del Proceso Integral de Planeación Estratégica (Integrated Strategic Planning Process - ISPP) como instrumento articulador, un ciclo anual que gestiona la producción base (A-Base Funding) y reasigna recursos liberados por eficiencias internas, recurriendo a solicitudes formales (TB Submissions) cuando surgen nuevas demandas gubernamentales con presupuesto adicional. Este proceso se fortalece con prácticas de riguroso control dictadas por el Treasury Board (TBS), mediante la Política sobre Resultados (Policy on Results) para medir el desempeño institucional y el PCRA (Project Complexity and Risk Assessment) para evaluar y mitigar riesgos en proyectos de modernización.
Países Bajos	La CBS - Centraal Bureau voor de Statistiek de Países Bajos desarrolla la función de planeación estadística mediante un enfoque sustentado en el mandato Register-First (primero registros) y la arquitectura MESH (arquitectura de malla de datos) un modelo de gestión de datos descentralizado por dominios temáticos que facilita la interoperabilidad y el tratamiento de la información como un activo estandarizado. Esta visión prioriza la extracción, la integración y la armonización masiva de datos administrativos públicos y privados para construir su sistema estadístico, desplazando casi en su totalidad el uso de encuestas directas a hogares y empresas. Esta estrategia se articula a través de un portafolio de planeación como principal instrumento, en el que la alta dirección implementa un mecanismo de "prioridades positivas y negativas" para equilibrar la oferta y la demanda de información dentro del presupuesto asignado. A través de prácticas de evaluación continua del valor público y flexibilidad presupuestaria, el CBS reduce la producción de estadísticas obsoletas o de menor impacto (prioridades negativas) para reasignar recursos de manera eficiente hacia nuevas demandas informativas de alta urgencia social o de política pública (prioridades positivas).



Referente	¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las ONE para desarrollar la función de planeación estadística?
México	México desarrolla la planeación estadística mediante un enfoque de coordinación normativa institucional articulado por el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica (SNIEG), bajo la rectoría del INEGI. Este modelo organiza la producción estadística a partir de reglas comunes, responsabilidades de las unidades del Estado y las prioridades de información definidas para el país. Su rasgo central es la figura de Información de Interés Nacional, que permite jerarquizar productos estratégicos, asegurar continuidad y dar obligatoriedad institucional a la producción de información oficial. La planeación se materializa como el Programa Estratégico del SNIEG, el Programa Nacional de Estadística y Geografía y el Programa Anual de Estadística y Geografía, que conectan prioridades de largo plazo con objetivos de mediano plazo y actividades anuales verificables. Estos instrumentos se complementan con el Catálogo Nacional de Indicadores y el Calendario de Información de Interés nacional, herramientas que permiten identificar indicadores, responsables, fuentes y fechas de publicación. Entre sus prácticas destacan la priorización normativa, el seguimiento de calendarios, la documentación metodológica, la publicación periódica y la coordinación interinstitucional para sostener información útil para la toma de decisiones públicas.
Australia	Australia desarrolla la función de planeación estadística mediante un enfoque centrado en la gobernanza de datos, la integración de fuentes y la protección de la confidencialidad, bajo la conducción de la Australian Bureau of Statistics (ABS). Su modelo combina la producción de información oficial con el uso estratégico de datos, de modo que la planeación no solo define qué estadísticas producir, sino también en qué condiciones los datos pueden integrarse, analizarse y ponerse a disposición de usuarios autorizados. Esta estrategia se articula mediante el ABS Corporate Plan, que fija prioridades institucionales, productos y medición del desempeño, y la ABS Data Strategy 2025 2030, que orienta la gestión, la gobernanza, la protección y la integración de datos como activo estratégico. La planeación se apoya además en herramientas como DataLab, los activos de datos integrados y el enfoque Five Safes, que permiten ampliar el uso analítico de microdatos bajo controles de acceso, revisión de proyectos, entornos seguros y validación de resultados. Entre sus prácticas destacan el aprovechamiento de fuentes administrativas, la modernización tecnológica, el desarrollo de alianzas, la reducción de dependencia exclusiva de encuestas y la protección de la confianza pública.



Referente	¿Qué enfoques, instrumentos y prácticas utilizan las ONE para desarrollar la función de planeación estadística?
Brasil	La planeación estadística del IBGE se desarrolla como un proceso continuo que articula la producción regular de estadísticas, la innovación y la coordinación del Sistema Estadístico Nacional. Se apoya en enfoques sistémicos, estratégicos y basados en diagnóstico, y utiliza instrumentos como el Plan Estratégico Institucional, el PGIEG, el Mapa Estratégico, la Cadena de Valor y los Planes de Trabajo Anuales. A través de prácticas como la identificación de necesidades de información, la programación de operaciones estadísticas y el seguimiento y la evaluación de resultados, el IBGE busca garantizar la calidad, la pertinencia y la continuidad de la información producida, así como fortalecer su capacidad de adaptación frente a nuevas demandas, fuentes de datos y cambios tecnológicos.
Estados Unidos	Estados Unidos ejerce la planeación estadística sin una oficina nacional única: la función se distribuye en el Sistema Estadístico Federal y la coordina el estadístico jefe desde la oficina que prepara el presupuesto. El enfoque dominante es coordinar un sistema descentralizado mediante estándares obligatorios, revisión presupuestal y autorización previa de cada recolección, con maduración progresiva del diseño en las grandes operaciones. Los instrumentos centrales son las directivas de política estadística, las metas bienales del sistema, el plan operativo censal publicado por versiones sucesivas y la estimación de costo de ciclo de vida, que proyecta el gasto censal de toda la década. Entre las prácticas destacan el costeo sometido a auditoría externa permanente y la depuración periódica del portafolio según utilidad y carga al informante.

Fuente: DANE a partir de las revisiones de referentes.



1.2. Revisión de referentes Síntesis de hallazgos

En esta sección se presentará de forma sintetizada la revisión de referentes internacionales sobre las prácticas, los enfoques y los instrumentos utilizados las ONE para desarrollar la función de planeación estadística.

1.2.1 Canadá

Introducción

Statistics Canada (StatCan) es la ONE de Canadá. En el marco de su gestión institucional, la organización desarrolló el Integrated Strategic Planning Process (ISPP), un proceso de planeación estratégica integrada orientado a mantener la calidad y la relevancia de la información estadística y a articular las prioridades institucionales con la planeación de inversiones y la asignación de recursos (Statistics Canada, 2016).

Este proceso articula una visión prospectiva de largo plazo con ciclos de revisión periódicos, permitiendo a la organización decidir formalmente qué programas e iniciativas mantener, transformar, financiar o discontinuar. Funcionando como una cadena continua de valor, el ISPP vincula las necesidades informativas del país con la asignación presupuestal, la infraestructura tecnológica corporativa y el monitoreo del desempeño institucional (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).

Marco normativo y legal

La planeación en StatCan se sustenta en el marco legal de la Ley de Estadística (Statistics Act), reformada por la Ley C-36 de 2017 (Bill C-36). Esta norma otorga al estadístico jefe la autoridad exclusiva para determinar metodologías, cuestionarios y fechas de publicación y así garantizar la independencia técnica bajo la supervisión del Consejo Consultivo de Estadística (CSAC). Asimismo, sus Artículos 13 y 24 facultan a la agencia para exigir registros administrativos públicos y privados mediante el mandato Admin-First, (una directriz que prioriza el uso de fuentes administrativas existentes y prohíbe realizar encuestas directas si el dato ya se encuentra disponible en registros del Estado), mientras que sus Artículos 10 y 17 regulan la cooperación con provincias y blindan la confidencialidad de los microdatos (Statistics Canada, 2017) (Statistics Canada, 2022).

En el ámbito financiero, la planeación está condicionada a las directivas normativas de la Junta del Tesoro (*Treasury Board Secretariat*). En particular, la *Directiva sobre la Gestión de Proyectos* exige evaluar el riesgo de cada iniciativa mediante la PCRA (*Project Complexity and Risk Assessment*, una herramienta estandarizada de evaluación de la complejidad y el riesgo) antes de asignar recursos, mientras que la *Política sobre Resultados* obliga a medir el desempeño institucional y rendir cuentas sobre la inversión pública (Treasury Board of Canada Secretariat, 2019).



Enfoques, dimensiones e instrumentos de Planeación

Bajo el marco del Proceso Integral de Planeación Estratégica (*Integrated Strategic Planning Process* - ISPP), StatCan gestiona la producción de datos como un portafolio dinámico de proyectos orientado a la mitigación de riesgos y al desarrollo de capacidades tecnológicas futuras (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).

El ciclo de planeación opera en cuatro fases continuas:

- Detección de demanda: captura necesidades y brechas informativas mediante consultas permanentes con comités consultivos, ministerios y provincias (Statistics Canada, 2016).
- Formulación y filtro sectorial: los equipos de rama (*Branch Teams*) formulan los Casos de Negocio evaluando sus costes mediante la metodología *Business Case Costing* (BCC) y sus riesgos con la herramienta PCRA (*Project Complexity and Risk Assessment*). Las Juntas Sectoriales de Planeación (*Field Planning Boards*) priorizan técnicamente las propuestas (Statistics Canada, 2016) (Treasury Board of Canada Secretariat, 2019).
- Aprobación y asignación: el Consejo de Administración Corporativa (*Corporate Management Board* - CMB) y el estadístico jefe aprueban el presupuesto, reasignan eficiencias logradas bajo el mandato *Admin-First* mediante "inversiones negativas" (la cancelación o reducción programada de operaciones estadísticas tradicionales de menor valor público para liberar recursos) y *emiten el registro oficial de decisiones del ISPP* (*ISPP Record of Decision*, el documento institucional que formaliza la asignación presupuestal y la aprobación final de los proyectos estadísticos) (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).
- Ejecución y monitoreo: implementación bajo la Arquitectura Corporativa de Negocios (*Corporate Business Architecture* - CBA) usando plataformas únicas reutilizables, evaluando el desempeño bajo la *Policy on Results* de la Junta del Tesoro (Statistics Canada, 2016) (Treasury Board of Canada Secretariat, 2019).

Integración de dimensiones para la decisión

StatCan evalúa de forma holística cinco dimensiones clave (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2023):

**Tabla 2. Criterios para la toma de decisiones e inversión en StatCan**

Dimensión de decisión	Información y criterios utilizados	Función en la toma de decisión / Pregunta clave
Producción y programas estadísticos	Demandas informativas de grupos de interés. Uso de productos (medido a través de métricas de consulta, descargas y dependencia institucional de los datos) y alineación estratégica (con las prioridades del gobierno federal, los mandatos legales y las agendas de política pública) .	¿Qué programas requieren continuidad, transformación o discontinuación? Determina el valor público del producto.
Financiera	Estimación del costo mediante BCC. Presupuesto base disponible e identificación de brechas.	¿Cuánto requiere la propuesta y existe suficiencia presupuestal? Garantiza la viabilidad económica.
Recursos humanos	Perfiles requeridos vs. disponibilidad de personal. Capacidad técnica de ejecución interna.	¿Se cuenta con el capital humano experto para operarla? Valora la capacidad operativa real.
Tecnológica / Arquitectura	Alineación con la Arquitectura Corporativa (CBA). Infraestructura de TI requerida y potencial de eficiencias.	¿Es factible técnicamente y genera eficiencias? Evita la duplicación de desarrollos informáticos.
Riesgo y proyectos	Índice de complejidad y riesgo mediante PCRA. Alertas del Executive Project Dashboard.	¿Qué tan viable y riesgosa es la iniciativa? Establece los controles de gobernanza e hitos de monitoreo.

Fuente: Adaptado de *Integrated Strategic Planning Process (ISPP)* (Statistics Canada, 2016)

Nota: La integración pública de estos datos se realiza a través de la plataforma GC InfoBase, donde se reporta de forma transparente el presupuesto, personal e indicadores de desempeño asociados a cada programa (Statistics Canada, 2023)

Métodos de priorización y gestión del portafolio

StatCan no emplea un índice sintético matemático rígido para ordenar automáticamente sus programas; aplica un análisis multidimensional de carácter deliberativo. Este análisis consiste en un proceso de evaluación colegiada donde la alta dirección cruza sistemáticamente criterios cuantitativos y cualitativos —tales como la obligatoriedad legal, el valor público, el riesgo operativo y la suficiencia presupuestaria— en comités ejecutivos especializados. Mediante esta deliberación estructurada, la organización pondera el impacto de cada iniciativa para tomar decisiones informadas sobre la asignación o el retiro de recursos (Statistics Canada, 2016).

**Tabla 3. Criterios multidimensionales para la priorización**

Criterio de priorización	Descripción y foco metodológico
Mandato y obligatoriedad legal	Cumplimiento de compromisos bajo la <i>Statistics Act</i> y acuerdos intergubernamentales.
Valor público e impacto informativo	Amplitud del uso de datos por parte del gobierno, sector privado y sociedad civil.
Riesgo operativo e infraestructura	Mitigación del riesgo de obsolescencia en sistemas de recolección y procesamiento.
Viabilidad financiera y eficiencia	Optimización de costos y capacidad de reutilización de componentes institucionales.

Fuente: Adaptado de *Integrated Strategic Planning Process (ISPP)* (Statistics Canada, 2016).

Esta evaluación conceptual y cualitativa se formaliza mediante una función de priorización donde el valor público de la iniciativa se equilibra frente a sus costos y riesgos:

$$Priorización = f(AlineaciónEstratégica, Uso/Demanda, EficienciasEsperadas) - [Costo(BCC) + Riesgo(PCRA)]$$

ΔF Esta función pondera los beneficios de la propuesta (alineación estratégica, uso de datos y eficiencias) restando los recursos que demanda (costos de negocio y riesgos operativos). Para garantizar la sostenibilidad, la agencia calcula permanentemente la **brecha financiera (\$\Delta F\$)**, definida como la diferencia entre los recursos presupuestales disponibles y las necesidades operativas de inversión institucional.

$$\Delta F = \text{Presupuesto Requerido (Programas + Proyectos)} - \text{Presupuesto Base Asignado}$$

Con el fin de financiar nuevas prioridades sin incrementar el presupuesto base, StatCan implementa "inversiones negativas" o racionalizaciones: los recursos liberados por la automatización o la sustitución de encuestas por datos administrativos se resignan a proyectos de mayor valor estratégico (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022) (Treasury Board of Canada Secretariat, 2016).

Arquitectura de instrumentos y herramientas para la planeación estadística

StatCan operacionaliza su planeación mediante una jerarquía de herramientas estandarizadas interconectadas (Statistics Canada, 2016).

Planeación de largo plazo (Long Term Planning - LTP): anticipa necesidades estratégicas con un horizonte de inversión de hasta diez años, fundamental para sostener programas de gran escala como el Censo de Población y Agricultura (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).



Casos de negocio (Business Cases): mecanismo mediante el cual los gerentes estructuran vacíos de información en iniciativas concretas, evaluando alternativas de ejecución, costos detallados, beneficios y viabilidad técnica (Statistics Canada, 2016).

Herramientas de soporte especializadas:

Business Case Costing (BCC): estandariza la estimación de costos plurianuales de cada propuesta (Statistics Canada, 2016).

- *Project Complexity and Risk Assessment (PCRA)*: mide el nivel de riesgo de los proyectos y determina el grado de supervisión corporativa requerido según las directivas federales (Statistics Canada, 2016) (Treasury Board of Canada Secretariat, 2017) (Treasury Board of Canada Secretariat, 2019).
- *Corporate Business Architecture (CBA)*: define el marco de reutilización obligatoria de soluciones tecnológicas y metodológicas corporativas (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).
- *ISPP Record of Decision*: registro formal e inalterable de la asignación presupuestal y los compromisos institucionales asumidos por el nivel ejecutivo (Statistics Canada, 2016).

Prácticas de innovación, modernización y desarrollo de Capacidades

La innovación en StatCan no ocurre de forma aislada, sino que se financia y ejecuta a través del ciclo de inversión del ISPP (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022):

- Capacidades reutilizables mediante la Arquitectura Corporativa de Negocios (CBA): se prohíbe el desarrollo de sistemas informáticos propietarios o aislados por programa. La infraestructura corporativa exige la adopción de plataformas únicas de recolección, procesamiento y difusión reutilizables en toda la agencia (Statistics Canada, 2016).
- Transformación digital e infraestructura: priorización de la automatización de procesos, explotación intensiva de datos administrativos (*Admin-First*), integración de *Big Data* y aplicación de técnicas avanzadas de ciencia de datos e Inteligencia Artificial para la depuración y codificación automática (Statistics Canada, 2022) (Statistics Canada, 2021).
- Incentivo a la eficiencia: las iniciativas que demuestren reutilización de la infraestructura CBA o generen ahorros operativos transversales obtienen mayor ponderación interna para recibir fondos de inversión corporativa del ISPP (Statistics Canada, 2016) (Statistics Canada, 2022).

Conclusión

Statistics Canada (StatCan) desarrolla su planeación estadística mediante la integración de un enfoque corporativo de inversión, instrumentos estandarizados de gestión y prácticas de racionalización operativa. A través del Proceso de Planeación Estratégica Integrada (ISPP), respaldado por la *Statistics Act* y la Junta del Tesoro, la producción de datos se gestiona como un portafolio plurianual evaluado con casos de negocio, costeo BCC, gestión de riesgos PCRA y la arquitectura reutilizable CBA.

En la práctica, la política *Admin-First* sustituye encuestas directas por registros administrativos, reasignando las eficiencias obtenidas mediante "inversiones negativas" hacia prioridades emergentes.



Este modelo articula autonomía legal, rigor presupuestal y uso intensivo de fuentes secundarias en la gestión de su sistema estadístico nacional.

1.2.2 Países Bajos

Introducción

El Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) (Oficina Central de Estadística) opera como la autoridad central de estadística de los Países Bajos y funciona como un organismo técnico independiente cuya producción de datos responde directamente al interés público, la investigación científica y la toma de decisiones informada (CBS, 2024).

En la práctica neerlandesa, la planeación estadística trasciende la simple administración de encuestas tradicionales de campo. Se concibe como una disciplina corporativa que orienta la producción de datos hacia la atención de grandes desafíos sociales (*societal challenges*), como la vivienda (*housing*), el cambio climático (*climate change*), la transición energética (*energy transition*) y la cohesión social (*social cohesion*), combinando una visión de mediano plazo con capacidad de ajuste adaptativo anual (CBS, 2023)

El sello distintivo de su gestión radica en el mandato *Register-First* (primero registros), donde la planeación prioriza la integración y la reutilización masiva de registros administrativos públicos y datos masivos (*Big Data*). Este enfoque optimiza la cadena de procesamiento, reduce a cero la duplicidad de requerimientos a la ciudadanía y garantiza la sostenibilidad operativa del sistema estadístico (CBS, 2024) (CBS, 2023) (CBS, 2022).

Marco legal e institucional

La planeación en el Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) (Oficina Central de Estadística) se sustenta en el marco normativo de la Ley de Estadística de los Países Bajos (*Statistics Netherlands Act*) de 2003 (CBS, 2003). Esta norma otorga a la entidad la condición de órgano autónomo, garantizando la independencia técnica del director general para determinar metodologías, procesos de producción y calendarios de publicación sin interferencia política, bajo la supervisión estratégica de la Comisión de Estadística (*Central Commission for Statistics - CCS*) (CBS, 2018) (CBS, 2022).

Asimismo, la legislación faculta al CBS para acceder de manera irrestricta y gratuita a todos los registros administrativos de organismos públicos, instituciones de seguridad social y registros mercantiles. Esta atribución impulsa el mandato *Register-First* (primero registros), que prohíbe realizar encuestas directas a ciudadanos o empresas si la información ya existente. Para cumplir con las garantías de privacidad exigidas por la norma el CBS procesa los microdatos mediante la Base de Datos de Estadísticas Sociales (Social Statistics Database - SSB), un entorno técnico seguro que aplica estrictos protocolos de seudonimización (reemplazando los identificadores personales por claves aleatorias) para vincular registros con fines exclusivamente estadísticos, prohibiendo su uso fiscal o policial (CBS, 2018) (CBS, 2021) (CBS, 2022).



Enfoques, dimensiones e instrumentos de planeación

La Oficina Central de Estadística CBS, gestiona su portafolio de producción mediante la arquitectura corporativa denominada Cadena de Producción Basada en Registros (*Mesh Chain Architecture*), concibiendo el desarrollo estadístico a través de módulos y componentes estandarizados y reutilizables (CBS, 2018, 2021). El ciclo de planeación se articula mediante el Programa Plurianual (*Multi-annual Programme* - MAP) a cinco años, concretado anualmente en el Programa de Trabajo (*Work Programme*) y el Plan Anual (*Annual Plan*) (CBS, 2018), (CBS, 2023), (CBS, 2021).

Integración de dimensiones para la decisión

Para evaluar la viabilidad de cualquier propuesta o modificación del portafolio, el CBS analiza de manera holística cinco dimensiones clave (CBS, 2018), (CBS, 2023).

Tabla 4. Criterios para la toma de decisiones e inversión en el CBS

Dimensión	Indicadores	Pregunta clave / Función
Producción y demanda estadísticas	Consultas con el <i>Advisory Council</i> (Consejo Asesor), <i>Users' Councils</i> (Consejos de Usuarios) y alineación con desafíos sociales.	¿La necesidad justifica su inclusión en el MAP? Determina el valor público y la pertinencia del dato (Statistics Netherlands, 2023a).
Fuentes y carga de respuesta	Evaluación de registros en la <i>Social Statistics Database - SSB</i> (Base de Datos de Estadísticas Sociales) y medición del impacto al informante (la carga de tiempo y esfuerzo que la recolección de datos impone a los ciudadanos o empresas).	¿Se puede responder con datos existentes sin aumentar la carga? Aplica el mandato <i>Register-First</i> para evitar duplicidades (CBS, 2018).
Viabilidad financiera	Proporción entre presupuesto base estatal y financiación aportada por terceros o solicitantes específicos.	¿Existe sostenibilidad financiera para mantener la operación? Si un tercero retira el pago, la producción se discontinúa (Statistics Netherlands, 2023a).
Tecnología e innovación	Integración con la <i>Mesh Chain Architecture</i> (Arquitectura MESH) y madurez de herramientas (<i>Machine Learning</i> , <i>Text Mining</i>).	¿El desarrollo utiliza la infraestructura corporativa reutilizable? Evita la creación de sistemas aislados (CBS, 2018).
Desempeño experimental (Beta)	<i>Feedback</i> (retroalimentación) directo de usuarios sobre <i>Beta Products</i> (Productos Beta) e impacto real del prototipo.	¿El producto experimental demostró valor suficiente para consolidarse? Evita asumir costos fijos institucionales sin impacto probado (Statistics Netherlands, 2023b).

Fuente: Adaptado de Multi-annual Programme 2024–2028, (CBS, 2023).



Nota: La rendición de cuentas pública sobre el gasto, el uso de fuentes y metadatos se realiza de forma transparente a través de la plataforma Open Data StatLine (CBS, 2024)

Métodos de priorización y gestión del portafolio

El CBS aborda la priorización de su producción estadística desde una perspectiva bidireccional, que combina la incorporación de nuevas necesidades de información con la revisión de las prioridades existentes. Este enfoque responde a la necesidad de mantener flexibilidad frente a cambios en las demandas sociales, al tiempo que se toman decisiones sobre la continuidad y la orientación de la producción estadística (CBS, 2011) (CBS, 2023).

- Prioridades positivas (*Positive Priorities*): corresponden a la incorporación de nuevas demandas de información que responden a desafíos sociales relevantes y que, además, presentan viabilidad técnica y posibilidades de financiación. Este enfoque permite orientar recursos hacia nuevos productos, estadísticas o desarrollos considerados estratégicos (CBS, 2023).
- Prioridades negativas (*Negative Priorities*): corresponden a la revisión de las operaciones estadísticas existentes mediante un modelo de evaluación continua (*Assessment Model*). A partir de criterios relacionados con el uso, la relevancia, la obsolescencia y las obligaciones legales, el CBS identifica estadísticas o productos susceptibles de reducirse, fusionarse, modificarse o discontinuarse, con el propósito de liberar capacidad y recursos para atender nuevas prioridades (Statistics Netherlands, 2011).

Este enfoque permite gestionar el portafolio estadístico como un sistema dinámico, en el que la incorporación de nuevas necesidades de información se acompaña de decisiones explícitas sobre qué producción debe mantenerse, transformarse o dejar de realizarse.

Arquitectura de instrumentos y herramientas para la planeación estadística

El CBS articula la planeación de su producción mediante diferentes instrumentos que operan en distintos niveles: estratégico, programático y operativo. Esta arquitectura permite conectar las prioridades institucionales con la programación de la producción y, a su vez, con las capacidades y las herramientas necesarias para su ejecución (CBS, 2018) (CBS, 2023).

- Programa Plurianual (*Multi-annual Programme – MAP*): constituye el principal instrumento de orientación plurianual. Establece las prioridades estratégicas y orienta las decisiones sobre desarrollos e inversiones que deben realizarse durante el periodo de planificación (CBS, 2023).
- Programa de trabajo (*Work Programme*): traduce las orientaciones plurianuales en una programación de la producción estadística. Organiza las actividades del CBS en grandes áreas temáticas y permite establecer las prioridades de producción para el periodo correspondiente (CBS, 2023).
- Herramientas e infraestructuras de soporte: complementan los instrumentos de planeación al proporcionar capacidades para desarrollar, integrar, reutilizar y experimentar con la producción



estadística. Entre ellas se encuentran la *Base de Datos de Estadísticas Sociales (Social Statistics Database – SSB)*, utilizada como entorno de microdatos enlazados para desarrollar productos como los Censos Virtuales; la *Arquitectura de Cadena MESH (Mesh Chain Architecture)*, que promueve el diseño de procesos estadísticos mediante componentes modulares y reutilizables; y los *Productos Beta (Beta Products)*, que permiten experimentar con nuevos productos estadísticos y evaluar su utilidad y demanda antes de consolidarlos como productos permanentes (CBS, 2023).

Prácticas de innovación, modernización y desarrollo de capacidades

En el Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), la investigación y la innovación constituyen mecanismos permanentes para mantener la calidad de las estadísticas y desarrollar nuevos métodos, técnicas y fuentes de datos. Estas actividades se orientan a mejorar la eficiencia de la producción estadística, responder a nuevas necesidades de información y explorar formas innovadoras de producir y presentar estadísticas. Los esfuerzos de innovación incluyen, entre otros, nuevas técnicas de recolección de datos, Big Data, minería de textos, inteligencia artificial, integración de datos y técnicas de protección de la privacidad (CBS, 2024).

Innovación de procesos y fuentes alternativas

El CBS desarrolla métodos de producción estadística basados en nuevas fuentes y técnicas de procesamiento de información. Entre estas se encuentran la minería de textos (*text mining*), el aprendizaje automático (*machine learning*) y el procesamiento de lenguaje natural, utilizados para extraer información de grandes volúmenes de texto y desarrollar algoritmos capaces de identificar y clasificar automáticamente patrones o características relevantes. Estas técnicas se aplican, por ejemplo, al análisis de información publicada en sitios web empresariales y a la identificación de competencias en ofertas de empleo (CBS, 2024).

Asimismo, el CBS explora fuentes alternativas para reducir la carga de respuesta y mejorar la oportunidad de la información. Dentro de estas prácticas se encuentran las *smart surveys*, que utilizan aplicaciones móviles y sensores, de manera que, con el consentimiento de los participantes, determinados datos puedan ser proporcionados automáticamente en lugar de ser recolectados mediante cuestionarios tradicionales. El CBS también investiga el uso de datos provenientes de imágenes satelitales, datos de dispositivos móviles y otras fuentes no tradicionales para complementar o sustituir métodos convencionales de recolección (CBS, 2024).

Conclusión

La CBS desarrolla su función de planeación estadística bajo una sólida independencia profesional y una orientación directa hacia los grandes desafíos sociales (*societal challenges*). Al articular su producción mediante el Programa Plurianual (*Multi-annual Programme - MAP*), el CBS asegura que la inversión y el



desarrollo informativo respondan estratégicamente a prioridades nacionales como el clima, la vivienda y la transición energética, maximizando el valor público de la información.

Esta gestión se operativiza mediante el mandato *Register-First* (primero registros), la arquitectura modular MESH (*Mesh Chain Architecture*) y el balance entre prioridades positivas (*positive priorities*) y negativas (*negative priorities*). A través del uso intensivo de registros administrativos y la evaluación de demanda mediante productos beta (*Beta Products*), la práctica neerlandesa optimiza sus recursos, elimina la carga duplicada sobre los informantes y adapta su portafolio con agilidad y sostenibilidad técnica.

1.2.3 México

Introducción

En México, la planeación estadística se desarrolla a partir de un enfoque de coordinación nacional liderado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en el marco del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica (SNIEG). Este modelo busca evitar que la producción de datos quede dispersa entre distintas entidades públicas y, en cambio, la organiza mediante reglas comunes, responsabilidades institucionales y prioridades de información definidas para el país (SNIEG, s.f.).

Desde esta perspectiva, el caso mexicano permite observar cómo una ONE desarrolla la planeación estadística mediante normas, programas, criterios de priorización y herramientas de seguimiento. En este sentido, la planeación no se limita a decidir qué datos producir, sino que también define qué información debe mantenerse en el tiempo, quién debe generarla, con qué periodicidad debe publicarse y bajo qué criterios de calidad debe sostenerse (SNIEG, s.f.).

Marco normativo y legal

Desde el punto de vista institucional, la Ley del SNIEG le da sustento al modelo al reconocer la información de interés nacional como información oficial y de uso obligatorio. Esta categoría permite jerarquizar los productos estadísticos y geográficos que resultan estratégicos para el gobierno federal, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales. En términos prácticos, esto evita que la producción de información relevante dependa únicamente de decisiones coyunturales o de capacidades aisladas de cada institución (SNIEG, s.f.).

Asimismo, el INEGI cumple una doble función dentro del sistema. Por un lado, actúa como coordinador del SNIEG, articulando a las Unidades del Estado y estableciendo criterios técnicos comunes. Por otro lado, conserva responsabilidades exclusivas en productos fundamentales, como los censos nacionales, el sistema de cuentas y los índices nacionales de precios. Esta combinación muestra que la planeación mexicana integra coordinación interinstitucional con producción técnica especializada (SNIEG, s.f.).

Enfoques, dimensiones e instrumentos de planeación

El SNIEG organiza la planeación mediante tres programas articulados que funcionan como una cadena de decisión. El Programa Estratégico del SNIEG define prioridades de largo plazo; el Programa Nacional



de Estadística y Geografía traduce esas prioridades en objetivos y proyectos de mediano plazo, y el Programa Anual de Estadística y Geografía las convierte en actividades anuales y productos verificables. De esta manera, la planeación pasa de orientaciones generales a compromisos institucionales concretos (SNIEG, s.f.).

Como complemento operativo del Programa Estratégico, el Programa Nacional y el Programa Anual, el SNIEG utiliza herramientas de seguimiento como el Catálogo Nacional de Indicadores y el Calendario de Información de Interés Nacional, que permiten identificar indicadores, responsables, fuentes y fechas de publicación. Con ello, la planeación no solo define objetivos, sino que también facilita el seguimiento de la producción estadística oficial (SNIEG, 2026).

La priorización de la producción estadística mexicana se basa en varios criterios. Entre ellos destacan la demanda pública, la utilidad para políticas públicas, la obligatoriedad normativa, la oportunidad de publicación, la calidad metodológica, la comparabilidad de las series y la capacidad institucional para sostener la producción. Por tanto, una operación estadística adquiere mayor relevancia cuando responde a necesidades nacionales, tiene continuidad, aporta evidencia para la toma de decisiones y puede integrarse a los instrumentos formales del sistema (SNIEG, s.f.).

Integración de dimensiones para la decisión

La integración de dimensiones permite ordenar los criterios centrales para la planeación y la priorización de los productos estadísticos y geográficos. Cada dimensión orienta el análisis de aspectos como la relevancia pública, el sustento normativo, la oportunidad, la calidad, la comparabilidad y la capacidad institucional, con el propósito de definir qué productos deben mantenerse, fortalecerse, actualizarse o revisarse dentro de la planeación estadística.

Tabla 5. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística mexicana

Dimensión	Qué considera	Para qué sirve en la decisión
Demanda y valor público	Necesidades de información pública, prioridades nacionales, continuidad de indicadores y utilidad para los usuarios.	Define qué información debe mantenerse, fortalecerse o actualizarse según su valor para la toma de decisiones.
Marco normativo	Ley del SNIEG, información de interés nacional y responsabilidades de las unidades del Estado.	Establece prioridad institucional y obligatoriedad para los productos estadísticos y geográficos estratégicos.
Oportunidad	Calendarios de publicación, periodicidad de los productos y revisión de fechas de entrega.	Permite anticipar la disponibilidad de la información y evaluar el cumplimiento de los compromisos de publicación.



Calidad y comparabilidad	Metodologías, series estadísticas, clasificaciones, estándares técnicos y responsables de producción.	Fortalece la confianza en los datos y permite comparar la información entre periodos, temas o territorios.
Capacidad institucional	Programas de trabajo, responsables institucionales, fuentes disponibles y mecanismos de seguimiento.	Evalúa si las instituciones cuentan con condiciones para ejecutar, mantener y dar seguimiento a la producción estadística.

Fuente: elaboración propia con base en fuentes oficiales (SNIEG, s.f.).

Métodos de priorización y gestión del portafolio

La priorización mexicana se apoya en la figura de información de interés nacional. Una operación gana peso cuando responde a necesidades relevantes del país, mantiene utilidad pública y puede incorporarse a calendarios o programas del sistema (SNIEG, s.f.).

Bajo el marco del SNIEG, la prioridad no depende solo de la demanda de información, sino también de su reconocimiento como información de interés nacional, su utilidad para las políticas públicas, su continuidad y la capacidad institucional para producirla de manera sostenida. Por ello, la gestión del portafolio combina criterios normativos, técnicos y operativos (SNIEG, s.f.).

El Catálogo Nacional de Indicadores complementa esa lógica porque permite ubicar indicadores por tema, cobertura geográfica, fuente o proyecto y responsable. En lugar de ser solo un inventario, funciona como una herramienta para observar qué información requiere seguimiento estable (SNIEG, 2026).

El calendario de información de interés nacional cumple otra función práctica: ordena la publicación de productos y puede revisarse trimestralmente. Con ello, la planeación se vuelve visible para los usuarios, que pueden anticipar cuándo estará disponible la información (SNIEG, s.f.).

Prácticas de innovación, modernización y desarrollo de capacidades

En términos de prácticas, el modelo mexicano combina seguimiento programático, publicación periódica, documentación metodológica y fortalecimiento de la coordinación entre instituciones. Productos como la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) muestran cómo la planeación se materializa en información regular, útil para el análisis de coyuntura y el seguimiento de fenómenos laborales. Esta regularidad es clave, porque permite comparar resultados entre periodos y evitar que la producción estadística dependa de decisiones improvisadas (SNIEG, s.f.).

La modernización del modelo mexicano también se relaciona con el aprovechamiento de registros, indicadores existentes y plataformas de consulta. Aunque la innovación suele asociarse con tecnología, en este caso también implica mejorar la articulación entre fuentes, responsables, calendarios y usuarios, por lo que la modernización no reemplaza la función de planeación, sino que la fortalece al hacerla más oportuna, trazable y útil (SNIEG, s.f.).



Conclusión

En síntesis, México desarrolla la planeación estadística mediante un modelo normativo e institucional centrado en la coordinación del SNIEG. Sus principales enfoques son la coordinación sistémica, el valor público, la continuidad y la calidad de la información. Sus instrumentos clave son el Programa Estratégico, el Programa Nacional, el Programa Anual, el Catálogo Nacional de Indicadores y el Calendario de Información de Interés Nacional. Sus prácticas principales son la priorización, el seguimiento, la documentación, la publicación periódica y la articulación entre instituciones.

Con ello, el caso mexicano responde claramente la pregunta orientadora: las ONE desarrollan la planeación estadística no solo produciendo datos, sino organizando un sistema que define prioridades, asigna responsabilidades, programa actividades, asegura calidad y mantiene información útil para la toma de decisiones públicas. En México, esa función se distingue por el peso normativo de la información de interés nacional y por la capacidad del SNIEG para convertir la producción estadística en una tarea coordinada, continua y de valor público.

1.2.4 Australia

Introducción

En Australia, la planeación estadística se organiza alrededor de la Australian Bureau of Statistics (ABS), ONE encargada de producir información oficial para apoyar decisiones públicas. Su modelo no se limita a publicar estadísticas, sino que articula prioridades institucionales, productos, actividades y medición del desempeño mediante instrumentos de planeación como el ABS Corporate Plan (Plan Corporativo de la ABS) (ABS, 2024).

Desde esta perspectiva, en Australia la planeación estadística combina producción de información oficial, gobernanza de datos, integración de fuentes y protección estricta de la confidencialidad. Por ello, la ABS no solo define qué información producir, sino también en qué condiciones los datos pueden integrarse, analizarse y ponerse a disposición de usuarios autorizados. (ABS, 2026).

Marco normativo y legal

El modelo australiano se fundamenta en la confianza pública y en obligaciones legales de confidencialidad. La ABS señala que la información recolectada se protege bajo el Census and Statistics Act 1905 y, cuando corresponde, bajo la legislación de privacidad. Este marco condiciona la planeación porque cualquier nuevo producto, el acceso a microdatos o la integración de fuentes debe equilibrar utilidad estadística y protección de identidad (ABS, 2026).

En la práctica, la independencia técnica de la ABS se complementa con controles de seguridad, restricciones de acceso y procedimientos de confidencialidad orientados a evitar la identificación de



personas, hogares o entidades. Por ello, la planeación estadística australiana define qué información producir y las condiciones que deben cumplirse para acceder a los datos, integrarlos con otras fuentes, analizarlos y divulgar resultados de manera segura (ABS, 2026).

Enfoques, dimensiones e instrumentos de planeación

El ABS Corporate Plan ordena el ambiente operativo de la institución, sus prioridades, retos, actividades, productos estadísticos y formas de medir el desempeño. Esto le da a la planeación un carácter ejecutivo, porque permite identificar qué hará la oficina estadística, qué resultados espera y cómo reportará avances frente al Parlamento y la ciudadanía (ABS, 2024).

La ABS Data Strategy 2025-2030 (Estrategia de Datos de la ABS 2025-2030) complementa el ABS Corporate Plan (Plan Corporativo de la ABS) al definir cómo la institución debe gestionar, gobernar, proteger e integrar los datos como un activo estratégico. Su aporte principal es orientar la modernización de la producción estadística mediante mejores capacidades digitales, uso responsable de fuentes de datos y respuesta a las necesidades de usuarios, proveedores e instituciones públicas (ABS, 2026).

En línea con la ABS Data Strategy 2025-2030, la estrategia de modernización de la ABS responde a retos operativos concretos, como la disminución de las tasas de respuesta en encuestas y la creciente demanda de información más oportuna. Ante estos desafíos, la ABS fortalece alianzas institucionales, aprovecha fuentes administrativas y desarrolla activos de datos integrados para complementar la información recolectada mediante encuestas. De esta manera, la innovación se incorpora a la planeación sin separar la ampliación de fuentes del control de calidad, la seguridad y el valor público de la información (ABS, 2024).

Integración de dimensiones para la decisión

La integración de dimensiones permite ordenar los criterios centrales para la planeación y la priorización de los productos estadísticos en el caso australiano. Estas dimensiones articulan la demanda pública, el uso de fuentes disponibles, la calidad de la información, la confidencialidad y la capacidad tecnológica de la institución. Con ello, se facilita la definición de qué productos deben mantenerse, transformarse o fortalecerse, así como la identificación de soluciones basadas en nuevas recolecciones o en el aprovechamiento de datos existentes. A continuación, se sintetizan los principales criterios utilizados y su función dentro de la planeación estadística australiana.

**Tabla 6. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística australiana**

Dimensión de decisión	Criterios utilizados	Función dentro de la planeación
Demanda y valor público	Prioridades nacionales, usuarios, productos estadísticos y decisiones públicas.	Define qué productos deben mantenerse, transformarse o fortalecerse.
Fuentes e integración	Encuestas, registros administrativos, microdatos y activos integrados.	Determina si una necesidad requiere nueva recolección o puede resolverse con datos existentes.
Calidad y oportunidad	Pertinencia, actualización, comparabilidad, medidas de desempeño y tiempos de entrega.	Asegura resultados confiables, útiles y disponibles en momentos relevantes.
Seguridad y confidencialidad	Census and Statistics Act, privacidad, DataLab, revisión de salidas y Five Safes.	Reduce riesgos de identificación y sostiene la confianza pública.
Capacidad tecnológica	Modernización digital, ciencia de datos, gobernanza, alianzas y capacidades analíticas.	Evalúa si la ABS puede escalar soluciones sostenibles y responder a nuevas demandas.

Fuente: elaboración propia con base en fuentes oficiales (ABS, 2026).

Métodos de priorización y gestión del portafolio

La priorización australiana parte de una pregunta práctica: qué información aporta mayor valor público y cuál es la forma más segura, eficiente y sostenible de producirla. Desde esa lógica, la ABS combina encuestas, registros administrativos, microdatos y activos integrados según la necesidad concreta de análisis y el nivel de riesgo asociado al uso de los datos (ABS, s.f.).

Los activos integrados permiten responder preguntas que no se resuelven adecuadamente con una sola fuente. La ABS destaca que estos activos ayudan a analizar relaciones y cambios en población, economía y ambiente a lo largo del tiempo, lo que amplía el alcance de la planeación estadística y mejora la utilidad de la información para políticas públicas (ABS, 2021).

En el acceso a microdatos detallados mediante entornos seguros como DataLab, la gestión del portafolio incorpora controles para asegurar que el uso de la información sea pertinente, autorizado y seguro. El enfoque Five Safes permite evaluar cinco dimensiones antes de permitir el análisis o la divulgación de resultados: quién accede a los datos, con qué propósito, en qué entorno trabaja, qué nivel de detalle contienen los datos y qué resultados pueden publicarse. De esta manera, la ABS puede ampliar el uso analítico de los microdatos sin comprometer la confidencialidad de las personas o entidades incluidas en las fuentes (ABS, 2021).



Arquitectura de instrumentos y herramientas

La arquitectura de planeación de la ABS puede entenderse como una cadena que conecta prioridades institucionales, gestión de datos y condiciones de acceso seguro. En primer lugar, el *ABS Corporate Plan* define las prioridades, los productos y los resultados que debe atender la institución. En segundo lugar, la *ABS Data Strategy 2025-2030* orienta cómo los datos deben gestionarse, protegerse, integrarse y aprovecharse como activo estratégico. Finalmente, herramientas como DataLab, los activos de datos integrados y el enfoque *Five Safes* permiten ejecutar esa planeación en la práctica, al facilitar el análisis de microdatos y la integración de fuentes bajo controles de seguridad y confidencialidad.

- *ABS Corporate Plan*: fija prioridades institucionales, actividades, productos y medición de desempeño.
- *ABS Data Strategy 2025-2030*: orienta la gobernanza, la protección y la integración de datos como activo estratégico.
- *DataLab*: permite acceso seguro a microdatos bajo condiciones de uso, revisión de salidas y responsabilidades de los usuarios.
- *Activos de datos integrados*: combinan fuentes para analizar fenómenos complejos que no se explican con una sola base.
- *Five Safes Framework*: estructura los controles de seguridad para usuarios, proyectos, datos, entornos y resultados.

Con esta arquitectura, la planeación australiana no queda solo en documentos estratégicos, sino que se traduce en mecanismos concretos para decidir prioridades, aprovechar fuentes de datos y controlar los riesgos de divulgación. Es así como la ABS puede ampliar el uso estadístico de la información sin debilitar la confidencialidad ni la confianza pública (ABS, 2021), (ABS, 2021), (ABS, s.f.), (ABS, 2026), (ABS, 2026).

Prácticas de innovación, modernización y desarrollo de capacidades

En el modelo australiano, la innovación responde a dos desafíos principales: la necesidad de producir información más oportuna y la reducción de la dependencia exclusiva de las encuestas tradicionales. Por esta razón, la ABS moderniza procesos, fortalece alianzas institucionales, desarrolla activos integrados y amplía sus capacidades analíticas. Esta orientación permite aprovechar mejor los datos disponibles sin perder de vista la calidad, la confidencialidad y la confianza pública (ABS, 2024).

Entre las prácticas más relevantes del caso australiano se destacan las siguientes:

- El aprovechamiento de registros administrativos y otras fuentes existentes para complementar o reducir la dependencia de encuestas.
- El desarrollo de activos de datos integrados para responder preguntas sociales, económicas y poblacionales más complejas.



- La revisión previa de proyectos antes de permitir el acceso a microdatos detallados.
- La autorización de usuarios y uso de entornos seguros para el análisis de información sensible.
- La revisión de resultados antes de su publicación, con el fin de reducir riesgos de divulgación.
- El fortalecimiento de alianzas institucionales y capacidades en ciencia de datos, seguridad y análisis.

Un ejemplo concreto de estas prácticas es DataLab, herramienta mediante la cual la ABS articula innovación tecnológica, acceso controlado y protección de la confidencialidad. Para que la modernización no aumente los riesgos de divulgación, la ABS combina el uso de tecnologías de análisis con controles institucionales de acceso. Este entorno seguro permite analizar microdatos detallados, pero su uso está limitado a proyectos aprobados, usuarios autorizados, condiciones de responsabilidad y revisión de resultados antes de su publicación. De esta manera, la capacidad tecnológica no opera de forma aislada, sino articulada con decisiones de planeación sobre valor público, oportunidad, calidad, capacidad institucional y riesgo de divulgación (ABS, 2021).

Conclusión

Australia cuenta con un modelo de planeación estadística que integra prioridades institucionales, estrategia de datos, gestión de fuentes, innovación tecnológica y controles de confidencialidad. Su fortaleza está en convertir datos existentes y nuevas fuentes en evidencia útil para decisiones públicas, sin separar la producción estadística de la protección de la información.

La centralidad de la gobernanza de datos permite que la planeación no se limite a definir productos estadísticos, sino que también establezca las condiciones para integrar, analizar y poner datos a disposición de usuarios autorizados. De esta manera, el caso australiano muestra que las ONE desarrollan la planeación estadística mediante instrumentos estratégicos, gestión de portafolio, integración de fuentes, controles de confidencialidad y capacidades tecnológicas orientadas al valor público.

1.2.5 Brasil

Introducción

La función de planeación estadística del Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE), busca asegurar que la información producida responda de manera oportuna, confiable y pertinente a las necesidades del Estado, la sociedad, el sector privado y la comunidad académica.

Para cumplir este propósito, el instituto ha desarrollado un modelo de gestión basado en la planificación estratégica, la gobernanza institucional, el monitoreo permanente de resultados y la innovación metodológica. Dicho modelo permite integrar las diferentes operaciones estadísticas y geográficas dentro de una visión institucional común, orientada a la generación de valor público mediante información de calidad. La planeación estadística constituye así un proceso continuo que comprende la



identificación de necesidades de información, la definición de prioridades, la asignación de recursos, la ejecución de programas estadísticos y la evaluación de los resultados obtenidos (IBGE, 2026).

Marco normativo y legal

El marco que orienta la planeación estadística del IBGE comprende disposiciones generales sobre gobernanza pública, principios específicos aplicables a la producción estadística y condiciones jurídicas relacionadas con el acceso, el tratamiento y la divulgación de información.

Un primer referente es el Decreto n.º 9.203 de 2017, relativo a la política de gobernanza de la administración pública federal. Su meta es mejorar el uso de los recursos públicos, la transparencia y la entrega de resultados a la sociedad. Esta concepción tiene implicaciones directas para la planeación del IBGE, dada la interdependencia existente entre sus direcciones, coordinaciones, superintendencias estatales y red de recolección (Deputados, 2017).

Un segundo referente es el Código de Buenas Prácticas de las Estadísticas del IBGE, que introduce principios que inciden directamente en la determinación de prioridades de información. El documento destaca, entre otros, el principio según el cual el IBGE debe responder a las necesidades de información de los usuarios y el relacionado con la divulgación clara, accesible e imparcial de las estadísticas oficiales y sus metadatos. De este modo, la relevancia, la oportunidad, la transparencia, la accesibilidad y la atención de las demandas de los usuarios se convierten también en criterios para la planeación de la producción estadística (Biblioteca IBGE, 2025).

Enfoques y dimensiones de la planeación estadística

La planeación desarrollada por el IBGE adopta, en primer lugar, un enfoque sistémico e integral de la producción estadística. Las operaciones no son consideradas de forma aislada, sino como componentes interdependientes de una infraestructura de información. Un ejemplo claro de ello son los productos de síntesis como el PIB que dependen de encuestas estructurales y coyunturales, censos, sistemas de precios, estadísticas laborales y fuentes externas. Esto implica que regularidad, oportunidad y calidad de unas operaciones condicionan la producción de otras. La planeación, por tanto, debe considerar las relaciones entre operaciones, fuentes, procesos y productos. (IBGE, 2026-2030)

Un segundo enfoque es la planeación basada en diagnóstico., el IBGE no partió exclusivamente de una definición previa de proyectos, sino de un ejercicio de análisis de las condiciones en las que debe desarrollarse la producción. Se utilizó una matriz FODA, fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, aplicada al ambiente interno y externo; se revisó el cumplimiento del Plan Estratégico 2022-2025, y a partir de estos resultados, se identificaron las operaciones regulares y los proyectos innovadores para el nuevo periodo. Esta práctica introduce una lógica de planeación basada en capacidades reales, restricciones y oportunidades institucionales (IBGE, 2026-2030).



El tercer elemento es un enfoque de equilibrio entre continuidad e innovación. El IBGE distingue claramente dos componentes de su cartera: el Plano Regular de Trabalho (Plan regular de trabajo), que comprende la producción estadística que debe mantenerse en el tiempo, y los Projetos Inovadores (proyectos innovadores), dirigidos a desarrollar nuevos productos, procesos, fuentes, metodologías y formas de coordinación. La producción regular es concebida como una infraestructura informacional básica del Estado y un bien público necesario para el funcionamiento económico, social, ambiental y político del país. La innovación, por su parte, se incorpora de manera diferenciada y es sometida a ejercicios de priorización y análisis de viabilidad (IBGE, 2026).

Este enfoque se concreta en tres grandes dimensiones o ejes de planeación: Producción, Innovación y Coordinación:

Producción. Comprende el programa regular de investigaciones, censos, estadísticas, estudios e infraestructura estadística que el IBGE debe mantener. El diagnóstico de este eje examina los procesos existentes, las tecnologías utilizadas, los recursos humanos, la infraestructura y los recursos financieros necesarios para garantizar la continuidad de las operaciones (IBGE, 2026-2030).

Innovación. Incorpora una mirada prospectiva sobre nuevas temáticas, investigaciones, pruebas, fuentes de datos, metodologías y procesos. La planeación considera tanto tecnologías como inteligencia artificial, *machine learning*, *big data* y *web scraping*, como innovaciones metodológicas y organizacionales. También tiene en cuenta las recomendaciones internacionales para favorecer la comparabilidad y el reconocimiento técnico de las estadísticas (IBGE, 2026-2030).

Coordinación. Se relaciona con el papel del IBGE como articulador del Sistema Estadístico Nacional. Incluye la armonización de registros y metadatos, mecanismos de gobernanza, relaciones interinstitucionales, certificación, marcos regulatorios y articulación con el Sistema Nacional Soberano de Geociencia, Estadísticas y Datos (SINGED). (IBGE, 2026-2030).

Estos tres ejes se complementan con dimensiones transversales que se agrupan en fuentes e insumos de información, procesos, infraestructura tecnológica y física, recursos humanos, recursos financieros, relaciones interinstitucionales y coordinación, sociedad, y estructura organizacional y gobernanza. De esta manera, la planeación estadística no analiza únicamente qué estadísticas deben producirse, sino las capacidades, los recursos, las relaciones, las tecnologías y las condiciones de gobernanza que hacen viable su producción.

**Tabla 7. Criterios para la toma de decisiones en la planeación estadística en Brasil**

Dimensión	Qué considera	Para qué sirve
Necesidades de información	Demandas de usuarios, nuevas temáticas, mayor desagregación, oportunidad y acceso a la información.	Definir qué información debe producirse, mantenerse o fortalecerse.
Producción estadística	Operaciones regulares, censos, encuestas, registros y relaciones entre productos estadísticos.	Asegurar la continuidad de la producción prioritaria y reconocer interdependencias entre operaciones.
Calidad y oportunidad	Calidad, cobertura, consistencia, accesibilidad y tiempos de producción y difusión.	Orientar mejoras y priorizar acciones sobre productos o procesos estadísticos.
Capacidades y recursos	Recursos humanos, financieros, tecnológicos, físicos y organizacionales disponibles.	Determinar la viabilidad de las iniciativas y ajustar la planeación a las capacidades reales.
Innovación	Nuevas fuentes, metodologías, tecnologías, procesos y productos.	Identificar oportunidades de modernización y definir qué innovaciones incorporar.
Coordinación y gobernanza	Articulación institucional, armonización de fuentes, registros y metadatos, y marco normativo.	Facilitar decisiones coordinadas y asegurar condiciones institucionales para su ejecución.
Alineación estratégica	Objetivos institucionales, prioridades y planes de mediano y corto plazo.	Asegurar que las iniciativas estadísticas contribuyan a las prioridades institucionales.
Seguimiento y desempeño	Cumplimiento de metas, resultados previos, desviaciones y restricciones de ejecución.	Ajustar, reprogramar, fortalecer o reconsiderar las iniciativas previstas.

Fuente: Elaboración propia a partir de (SINGED). (IBGE, 2026-2030).

Instrumentos utilizados para la planeación estadística

El Plan General de Informaciones Estadísticas y Geográficas (PGIEG 2026-2030) constituye un instrumento para la gestión y la orientación de los procesos de producción de estadísticas económicas, sociales y demográficas, así como de información geocientífica. Su alcance no se limita a la organización interna del IBGE, ya que busca orientar las actividades de las instituciones que integran el Sistema Estadístico Nacional y articular la producción de información con las necesidades del país.

En el marco del PGIEG, la Dirección de Investigaciones del IBGE estructura su planeación para el periodo 2026-2030 mediante dos componentes principales: el Plan Regular de Trabajo, que reúne las operaciones estadísticas de carácter continuo previstas para el quinquenio, y los Proyectos Innovadores, orientados al desarrollo de nuevos productos, procesos, metodologías, fuentes de información y mecanismos de coordinación. De esta manera, el PGIEG permite articular la continuidad de la producción estadística con las necesidades de modernización e innovación institucional.



Planes de Trabajo Anuales (PTA) y proyectos regulares

La implementación de la estrategia institucional se realiza mediante los PTA. Estos documentos traducen los objetivos estratégicos en acciones concretas, proyectos específicos y metas operativas para cada vigencia. Gracias a ellos, el instituto puede planificar y coordinar la ejecución de censos, encuestas, investigaciones especializadas, proyectos tecnológicos y actividades de fortalecimiento institucional.

Los planes de trabajo garantizan que las acciones ejecutadas por el instituto mantengan coherencia con los objetivos estratégicos definidos previamente, asegurando una adecuada articulación entre la planificación de mediano plazo y la programación operativa (IBGE, 2026).

Mapa estratégico

Como complemento al Plan Estratégico, el IBGE utiliza instrumentos como el Mapa Estratégico y la Cadena de Valor, que representan las relaciones entre objetivos institucionales, procesos y resultados esperados. Estos instrumentos facilitan la comprensión de la estrategia organizacional y muestran cómo cada área contribuye al cumplimiento de los objetivos globales de la institución (IBGE, 2022-2025).

Desde la perspectiva de la planeación estadística, el mapa estratégico permite visualizar la conexión entre la generación de información estadística, el fortalecimiento de las capacidades institucionales, la innovación tecnológica y los beneficios obtenidos por los usuarios de la información oficial. Esta herramienta facilita la coordinación interna y fortalece la alineación de esfuerzos entre las distintas dependencias del instituto. (IBGE, 2022-2025)

Cadena de valor

La cadena de valor es un instrumento relevante dentro del sistema de planeación del IBGE porque permite identificar y organizar los procesos que participan en la producción de estadísticas e información geográfica. A través de esta herramienta, la producción estadística es concebida como un proceso integral que comienza con la identificación de necesidades de información y continúa con el diseño metodológico, la recolección de datos, el procesamiento, la validación, el análisis y la difusión de resultados. Esta visión facilita la mejora continua de los procesos y promueve una utilización más eficiente de los recursos institucionales (IBGE, 2023)

Prácticas de planeación estadística

Identificación permanente de necesidades de información

La identificación y la atención de necesidades de información de los usuarios constituye otra práctica central. El IBGE reconoce demandas cada vez más especializadas relacionadas con nuevos temas, mayor granularidad, oportunidad, accesibilidad, tabulaciones específicas y acceso seguro a microdatos. El diagnóstico identifica incluso la necesidad de contar con procedimientos más estructurados para recibir,



procesar y responder estas demandas. Esta práctica vincula la planeación con la relevancia estadística y con la capacidad de respuesta de la institución frente a la sociedad.

Programación y ejecución de grandes operaciones estadísticas

El IBGE desarrolla una planificación detallada para la ejecución de operaciones estadísticas de gran magnitud como el Censo Demográfico y otras investigaciones continuas. Estas operaciones requieren procesos de diseño metodológico, desarrollo tecnológico, planeación logística y asignación presupuestal.

La planificación anticipada de estas operaciones constituye una práctica fundamental para garantizar la calidad, la cobertura y la oportunidad de la información producida, así como para optimizar el uso de los recursos institucionales (IBGE, 2026).

Seguimiento, monitoreo y evaluación

El IBGE realiza evaluaciones periódicas del desempeño institucional mediante indicadores estratégicos, informes ejecutivos y reuniones de monitoreo. Esta práctica permite medir el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos, identificar desviaciones y adoptar acciones correctivas cuando sea necesario.

El monitoreo continuo fortalece la capacidad de aprendizaje organizacional y contribuye a mejorar la eficiencia y efectividad de la producción estadística, asegurando que la institución mantenga un adecuado nivel de desempeño frente a las demandas de información existentes (IBGE, 2026).

Un ejemplo claro de ello es la evaluación del Plan Estratégico 2022-2025, que no se limitó a constatar si los proyectos se ejecutaron, sino que buscó identificar las razones de la ejecución parcial o de la no ejecución. Esto permite incorporar restricciones presupuestarias, tecnológicas, organizacionales y de recursos humanos en las decisiones posteriores y evita formular la programación futura al margen de las capacidades institucionales existentes.

Conclusión

La función de planeación estadística del IBGE se caracteriza por articular la orientación estratégica de la institución con la programación de la producción estadística, la innovación y la coordinación del Sistema Estadístico Nacional. Su desarrollo parte de una visión sistémica de las operaciones, apoyada en el análisis de las capacidades institucionales, las necesidades de información, los recursos disponibles y las condiciones normativas y tecnológicas que inciden en la producción de estadísticas oficiales.

Esta función se concreta mediante instrumentos como el Plan Estratégico Institucional, el PGIEG, el Mapa Estratégico, la Cadena de Valor y los Planes de Trabajo Anuales, que permiten traducir las prioridades institucionales en objetivos, proyectos, actividades y metas. A su vez, prácticas como la identificación permanente de necesidades de información, la programación de las operaciones estadísticas y el seguimiento y la evaluación de resultados permiten ajustar la planeación de acuerdo con las condiciones



de ejecución y las demandas de los usuarios. En conjunto, estos elementos muestran que la planeación estadística en el IBGE no se limita a programar actividades, sino que constituye un proceso continuo orientado a garantizar la continuidad, la pertinencia y la calidad de la producción estadística, al tiempo que promueve su modernización y capacidad de respuesta frente a nuevas necesidades de información.

1.2.6 Estados Unidos

Introducción

Estados Unidos no cuenta con una ONE única. La producción está repartida entre organismos de distintos departamentos del gobierno federal, en un conjunto denominado Sistema Estadístico Federal (Federal Statistical System, FSS). Lo integran 16 agencias y unidades estadísticas reconocidas oficialmente, entre ellas la Oficina del Censo (Census Bureau) y la Oficina de Estadísticas Laborales (Bureau of Labor Statistics, BLS); 24 funcionarios estadísticos designados en departamentos y entidades federales de nivel gabinete; y cerca de 100 programas estadísticos adicionales. La coordinación del FSS recae en el estadístico jefe de Estados Unidos (U.S. Chief Statistician), cargo ubicado dentro de la Oficina de Administración y Presupuesto (Office of Management and Budget, OMB), la dependencia de la Presidencia que prepara el presupuesto federal. Esa ubicación vincula la coordinación estadística con el proceso presupuestal federal y ayuda a explicar varios de los mecanismos que se describen más adelante. Acompañan al estadístico jefe el Consejo Interinstitucional de Política Estadística (Interagency Council on Statistical Policy, ICSP) y el Comité Federal de Metodología Estadística (Federal Committee on Statistical Methodology, FCSM) (Portal del sistema estadístico federal de los Estados Unidos: About us y System-wide resources, 2025) (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En *Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025* (cap. 10, pp. 89-99), 2024)

En este reporte, la expresión planeación estadística designa el gobierno del conjunto del FSS, y la planeación de operaciones estadísticas específicas; la función de planeación se entiende como una competencia institucional que puede ejercerse sin que exista un área dedicada exclusivamente a ella. Con ese alcance, el documento presenta el marco normativo que le da sustento, los enfoques y las dimensiones desde los que se concibe, los instrumentos en que se materializa y las prácticas identificadas en la documentación revisada.

Marco normativo y legal

El sustento de la función son tres leyes que le asignan competencias concretas a la OMB como coordinadora del sistema y a las entidades federales que producen información estadística.

Ley de Reducción de Trámites de 1995: encarga a la OMB coordinar el FSS, revisar que las propuestas de presupuesto de cada agencia sean consistentes con las prioridades comunes, emitir estándares



obligatorios, evaluar el desempeño de los programas y autorizar previamente toda recolección de información al público. (Portal del sistema estadístico federal de los Estados Unidos: About us y System-wide resources, 2025)

Ley de Fundamentos para la Formulación de Políticas Basadas en Evidencia de 2018: obliga a cada entidad a formular un plan de construcción de evidencia dentro de su plan estratégico cuatrienal, un plan anual de evaluación y un diagnóstico de sus capacidades estadísticas (H.R.4174 - Foundations for Evidence-Based Policymaking Act of 2018, 2018)

Ley de Protección de Información Confidencial y Eficiencia Estadística de 2018: habilita los procedimientos para que las agencias usen con fines estadísticos datos que otras entidades ya recolectaron y para ampliar el acceso seguro a información no pública. (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025 (cap. 10, pp. 89-99), 2024)

Ese marco legal se desarrolla mediante las Directivas de Política Estadística, normas de la OMB de obligatorio cumplimiento. La primera define las cuatro responsabilidades de toda agencia: relevancia y oportunidad, exactitud y credibilidad, objetividad y confidencialidad. La segunda contiene veinte estándares que cubren el ciclo completo de una encuesta, de la planeación a la difusión. La tercera obliga a publicar antes del 30 de septiembre el calendario de publicación de los indicadores económicos principales. Otras fijan las clasificaciones comunes que hacen comparable la información entre agencias y se planean con años de anticipación: las revisiones de 2027 y 2028 se iniciaron en 2023, y la actualización de los estándares de raza y etnia fijó plazo hasta marzo de 2029 (Statistical policy directives of the Office of Management and Budget, 2024) (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025 (cap. 10, pp. 89-99), 2024) (Statistical Policy Directive 15: Standards for maintaining, collecting, and presenting federal data on race and ethnicity, 2025)

Enfoques y dimensiones

La planeación estadística estadounidense opera en dos dimensiones. La del sistema consiste en fijar prioridades comunes y estándares y revisar la coherencia de los presupuestos; la de cada agencia y operación, en definir el plan institucional y el diseño de cada censo o encuesta. Ambas se articulan por dos mecanismos con capacidad real de decisión: la revisión presupuestal y la autorización previa de cada recolección. Sobre esas dos dimensiones conviven cuatro enfoques, entendidos como la manera de concebir la planeación según el problema que cada uno busca resolver.

Coordinación de un sistema descentralizado mediante estándares y presupuesto: la OMB incide en lo que produce cada agencia por vía indirecta, combinando estándares obligatorios, revisión presupuestal y



autorización de recolecciones. Los documentos oficiales justifican el enfoque con tres hechos: la caída sostenida de las tasas de respuesta, el mayor riesgo de identificar personas a partir de datos anónimos y la necesidad creciente de productos que combinen encuestas, registros y datos privados. De ahí la conclusión de que ya no basta con que cada agencia atienda su misión individual (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En *Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025* (cap. 10, pp. 89-99), 2024) (Portal del sistema estadístico federal de los Estados Unidos: About us y System-wide resources, 2025)

Planeación a partir de las preguntas de política pública: la Ley de Evidencia obliga a planear también las preguntas que la entidad se propone responder por lo que cada una debe declarar públicamente qué asuntos necesita esclarecer, con qué datos y métodos, y qué obstáculos enfrenta. Estos planes se someten a comentario público (H.R.4174 - Foundations for Evidence-Based Policymaking Act of 2018, 2018) (The Evidence Act, 2025)

Maduración progresiva del diseño en las grandes operaciones: en lugar de fijar el diseño del censo años antes y mantenerlo inalterado, la Oficina del Censo lo precisa por versiones sucesivas a lo largo de la década, incorporando los resultados de las pruebas de campo. Una estructura de desglose del trabajo (Work Breakdown Structure, WBS), que organiza jerárquicamente las actividades del programa e integra alcance, cronograma y costo, suministra la información para gestionarlo (2030 Census operational plan, version 1.0, 2025)

Tránsito de un modelo centrado en encuestas a uno centrado en datos: la Oficina del Censo describe un proceso de varios años para combinar la información de encuesta con registros administrativos y fuentes digitales, apoyado en infraestructura compartida por todas las operaciones (recolección común, marcos unificados, repositorio central y difusión única) en lugar de desarrollos aislados por encuesta (U.S. Census Bureau budget, fiscal year 2025: Congressional budget submission, 2024) (Building a data-centric business ecosystem, 2024)

Instrumentos de planeación

Los instrumentos son los medios en que se materializa la planeación e incluyen planes, estándares, mecanismos de autorización, herramientas de gestión y procedimientos. Se trata del componente más desarrollado del caso: casi todo lo que se planea queda registrado en un documento público, con periodicidad y responsable definidos.

Instrumentos que fijan las prioridades del sistema

El ICSP publica sus metas estratégicas para dos años fiscales. Las de 2025 y 2026 son fortalecer los roles y capacidades del sistema, crear infraestructura y servicios compartidos, y mejorar la comunicación con quienes suministran y usan los datos. Cada meta distingue objetivos estratégicos, referidos a lo que se



quiere transformar, de objetivos de sostenimiento, referidos a lo que debe seguir funcionando, de modo que el seguimiento cubre por igual las iniciativas nuevas y la operación corriente. La OMB publica cada año dentro del presupuesto federal, un capítulo con el diagnóstico del sistema, sus prioridades y los recursos de las 16 agencias (Fiscal years 2025 and 2026 strategic goals and objectives, 2024) (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025 (cap. 10, pp. 89-99), 2024)

Instrumentos de control y priorización del portafolio

Ninguna entidad federal puede recolectar información del público sin autorización previa de la OMB, entidad responsable de coordinar el FSS; en el caso de las agencias estadísticas, esa autorización la otorga la oficina del estadístico jefe. Cada instrumento y cada pregunta debe justificarse y renovarse de manera periódica, con avisos públicos y períodos de comentarios y un trámite administrativo funciona como control efectivo sobre el conjunto de operaciones. (Portal del sistema estadístico federal de los Estados Unidos: About us y System-wide resources, 2025)

El método de priorización se aprecia en la revisión de contenido de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, la operación continua más grande del país. La revisión de 2014 examinó más de 300 usos que las entidades daban a los datos y ubicó cada pregunta en una matriz de dos ejes, su utilidad y la dificultad para quien responde; las del cuadrante de alta dificultad y baja utilidad pasaron a ser candidatas a eliminación. Siete fueron propuestas para retiro y las entidades que las patrocinaban debieron sustentar por escrito su permanencia. Un subcomité permanente evalúa antes de aprobar una pregunta nueva, si el dato puede obtenerse de otra fuente (2014 content review: American Community Survey, 2014) (Proposed information collection; Comment request; The American Community Survey content review results, 2014) (ICSP subcommittee on the American Community Survey charter, 2023) Los criterios aplicados se resumen en la tabla 1.

Tabla 8. Criterios de priorización del contenido estadístico en Estados Unidos

Elemento del método	Contenido
Unidad de análisis	Cada pregunta del cuestionario, no la operación en su conjunto.
Criterio 1. Utilidad relativa	Necesidad federal que justifica la pregunta, verificada frente a más de 300 usos declarados por las entidades que emplean los datos.
Criterio 2. Dificultad relativa	Carga que la pregunta impone a quien responde, considerando su sensibilidad y el esfuerzo de diligenciamiento.
Ponderación de los criterios	Definida por un subcomité del Consejo Interinstitucional de Política Estadística (ICSP).



Elemento del método	Contenido
Regla de decisión	Cada pregunta se ubica en una matriz de dos ejes. Las que quedan en el cuadrante de baja utilidad y alta dificultad pasan a ser candidatas a eliminación.
Carga de la prueba	La entidad que patrocina una pregunta candidata debe presentar sustentación escrita para conservarla.
Filtro para preguntas nuevas	Antes de aprobar una inclusión se evalúa si el dato puede obtenerse de otra fuente ya existente.
Instancia responsable	Subcomité permanente del ICSP sobre la encuesta, que recomienda al estadístico jefe.

Fuente: elaboración propia a partir de U.S. Census Bureau (2014), Federal Register (2014) e Interagency Council on Statistical Policy (2023).

Instrumentos de planeación del ciclo censal

El programa del Censo de 2030 organiza la década en cuatro fases: planeación temprana (2019-2021), dedicada a analizar el censo anterior y recoger lecciones aprendidas; selección de diseño (2021-2024); desarrollo e integración (2025-2029), con las dos grandes pruebas de campo, y producción y cierre (2029-2033). El trabajo de un censo comienza, así, cuando termina el anterior (2030 Census planning timeline, 2025)

El plan operativo se publica por versiones sucesivas llamadas líneas base, es decir, versiones oficialmente aprobadas del plan contra las cuales se controlan los cambios posteriores. La primera se divulgó en julio de 2025; las siguientes incorporarán los resultados de la Prueba Censal de 2026, que verifica la viabilidad de los procedimientos, y del Ensayo General de 2028, que simula el operativo completo. La investigación previa comprendió más de cincuenta proyectos. El instrumento de aseguramiento presupuestal es la estimación de costo de ciclo de vida (life cycle cost estimate), que proyecta el costo total del censo durante toda la década y se actualiza con los resultados de las pruebas (Census Bureau releases initial plan for conducting 2030 Census (Comunicado CB25-CN.02), 2025) (2030 Census research recommendations: Inputs for the 2030 Census operational plan, 2024) (2030 Census operations strategy and roadmap, version 1.0, 2024) (Memorandum 2019.15: 2020 Census life-cycle cost estimate executive summary (version 2.0), 2021).

Instrumentos de calidad y referencia técnica

El Marco de Calidad de Datos del FCSM organiza la calidad en once dimensiones agrupadas en tres ámbitos (utilidad, objetividad e integridad) y ofrece un lenguaje común para identificar amenazas y reportar sobre ellas. Como referencia independiente, Principios y Prácticas para una Agencia Estadística Federal articula cinco principios y diez prácticas, entre ellas mantener un programa activo de investigación



(A framework for data quality (FCSM 20-04), 2020) (Principles and practices for a federal statistical agency: Eighth edition, 2025)

Prácticas

Las prácticas son las rutinas que la documentación oficial permite identificar en la aplicación de esos instrumentos. Cuatro de ellas muestran cómo opera la planeación en situaciones exigentes.

Costeo del ciclo completo con control externo: la estimación de costo del censo se somete a auditoría externa permanente por parte de la Oficina de Rendición de Cuentas del Gobierno de los Estados Unidos (Government Accountability Office, GAO), organismo de control del Congreso. La auditoría verifica de forma continua el avance del plan operativo y la consistencia de la estimación de costo y sus hallazgos alimentan tanto la formulación presupuestal como la revisión del diseño. Cuando un programa presenta riesgos altos y sostenidos, la GAO lo incorpora a una lista de seguimiento reforzado de la que solo sale una vez acreditadas las mejoras, lo que convierte la vigilancia externa en un componente ordinario del ciclo de planeación y no en una revisión excepcional. (2030 Census: Preparations are underway with changes to how the count takes place (GAO-25-107886), 2025) (High-risk series: Efforts made to achieve progress need to be maintained and expanded to fully address all areas (GAO-23-106203), 2023)

Reducción de operaciones con criterio explícito: Cuando los recursos disponibles no alcanzan para sostener el volumen de producción, las agencias reducen el alcance de sus operaciones siguiendo un procedimiento definido. La entidad identifica los productos de menor uso relativo, publica el criterio con el que decide cuantifica el alcancen de la redacción y advierte de manear anticipada qué efecto espera sobre la calidad de los resultados, distinguiendo entre los agregados nacionales y las desagregaciones más finas, que son las que suelen verse afectadas. La decisión se comunica antes de aplicarse y queda sujeta al control del Congreso y de las oficinas de control del Congreso y de las oficinas de control interno. (Notice of CPI collection reductions, 2025)

Incorporación de registros administrativos como decisión sobre las operaciones: la sustitución parcial de encuestas por registros se tramita como una decisión sobre el conjunto de operaciones y no como proyecto tecnológico. Las agencias documentan en planes específicos qué fuentes externas están disponibles, evalúan su calidad y cobertura antes de usarlas y definen la ruta de incorporación gradual, con el objetivo declarado de reducir la carga sobre quienes responden sin afectar la calidad de los resultados. (Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025 (cap. 10, pp. 89-99), 2024)

Conservación del conocimiento entre ciclos: para evitar que el conocimiento se pierda cuando el equipo censal se desmonta, se mantienen actividades de diseño toda la década, se documentan las decisiones en una serie formal de memorandos y se incluyen las lecciones aprendidas como fase explícita del cierre,



que alimenta la planeación del ciclo siguiente (Memorandum 2019.15: 2020 Census life-cycle cost estimate executive summary (version 2.0), 2021) (2030 Census planning timeline, 2025)

Conclusión

El caso estadounidense muestra que la función de planeación estadística puede ejercerse de manera efectiva sin existir como dependencia dentro del organigrama. En un sistema descentralizado, sin una oficina nacional única, la función se sostiene en tres condiciones que el modelo reúne de forma simultánea: un mandato legal que asigna la coordinación a una entidad determinada, un conjunto de instrumentos con periodicidad y responsable definidos, y dos mecanismos de decisión con efecto vinculante sobre las agencias, que son la revisión presupuestal y la autorización previa de las recolecciones.

El rasgo que articula el modelo es la vinculación entre planeación y presupuesto. La coordinación del sistema se ejerce desde la oficina que prepara el presupuesto federal, la estimación de costo del censo abarca la década completa y no el año de ejecución, y el control externo se concentra precisamente en verificar esa estimación. Esa vinculación explica que las decisiones sobre qué se produce, qué se rediseña y qué se descontinúa se tomen con información de costo, uso y carga, y que queden documentadas públicamente.

Tres características propias del modelo estadounidense acotan el alcance de estos hallazgos. La primera es que la descentralización tiene un costo permanente: al no existir una entidad rectora única, buena parte del esfuerzo de coordinación se destina a corregir duplicidades y a nivelar capacidades desiguales entre agencias, un trabajo que un sistema con rectoría fuerte no necesita hacer. La segunda es que los instrumentos más desarrollados, como la estimación de costo de ciclo de vida y la estructura de desglose del trabajo, provienen de la disciplina de gestión de programas y exigen equipos con esa formación, adicional a la metodológica. La tercera es que la planeación ordena las decisiones presupuestales, pero no garantiza los recursos: cuando estos disminuyen, el sistema reduce el alcance de sus operaciones, con la diferencia de que lo hace aplicando un criterio publicado y anticipando el efecto sobre la calidad. Reconocer estas tres condiciones permite entender por qué el modelo adoptó la forma que tiene y en qué medida sus soluciones responden a un contexto institucional específico.



Bibliografía

- 2014 content review: American Community Survey. (2014). Retrieved from <https://www.census.gov/programs-surveys/acs/methodology/archived/2014-content-review.html>
- (2025). *2030 Census operational plan, version 1.0*. U.S. Department of Commerce. Retrieved from <https://www2.census.gov/programs-surveys/decennial/2030/program-management/planning/operational-plan/2030-census-operational-plan.pdf>
- (2024). *2030 Census operations strategy and roadmap, version 1.0*. U.S. Department of Commerce. Retrieved from <https://www2.census.gov/programs-surveys/decennial/2030/program-management/planning/strategic-documents/2030-strategic-doc-operations-roadmap.pdf>
- 2030 Census planning timeline. (2025). Retrieved from <https://www.census.gov/content/dam/Census/programs-surveys/decennial/2030-census/2030-census-timeline.pdf>
- 2030 Census research recommendations: Inputs for the 2030 Census operational plan. (2024). Retrieved from <https://census.gov/newsroom/blogs/random-samplings/2024/12/2030-census-research-recommendations-operational-plan.html>
- (2025). *2030 Census: Preparations are underway with changes to how the count takes place (GAO-25-107886)*. Retrieved from <https://www.gao.gov/products/gao-25-107886>
- (2020). *A framework for data quality (FCSM 20-04)*. Retrieved from https://nces.ed.gov/fcsm/pdf/FCSM.20.04_A_Framework_for_Data_Quality.pdf
- ABS. (2021). *Guía de usuario de DataLab*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/statistics/microdata-tablebuilder/datalab>
- ABS. (2021). *Marco de las cinco cajas fuertes*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/statistics/understanding-statistics/data-confidentiality-guide/five-safes-framework>
- ABS. (2021). *Uso responsable de DataLab*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/statistics/microdata-tablebuilder/datalab/using-datalab-responsibly>
- ABS. (2021). *Uso responsable de DataLab*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/statistics/microdata-tablebuilder/datalab/using-datalab-responsibly>
- ABS. (2024). *Plan Corporativo de ABS*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/about/our-organisation/corporate-reporting/abs-corporate-plan/2024-25>



- ABS. (2026). *Cómo el ABS mantiene tu información confidencial*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/participate-survey/privacy-and-security-abs/how-abs-keeps-your-information-confidential>
- ABS. (2026). *Estrategia de Datos ABS*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/about/our-organisation/our-commitments/abs-data-strategy-2025-2030>
- ABS. (n.d.). *Uso y beneficios*. Retrieved from <https://www.abs.gov.au/statistics/data-integration/use-and-benefits>
- Biblioteca IBGE. (2025). *Código de Boas Práticas das Estatísticas do IBGE : 2022-202*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia y Estadística: <https://biblioteca.ibge.gov.br/index.php/biblioteca-catalogo?view=detalhes&id=2102200>
- Building a data-centric business ecosystem. (2024). Retrieved from <https://census.gov/about/what/transformation/maximizing-operational-efficiency/data-centric-business-ecosystem.html>
- CBS. (2011). *Review of statistical priorities at Statistics Netherlands*. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/nl-nl/achtergrond/2011/07/review-of-statistical-priorities-at-statistics-netherlands?utm_source=chatgpt.com
- CBS. (2018). *Code of practice and governance of Statistics Netherlands*. CBS. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: https://www.cbs.nl/-/media/_pdf/2017/45/compliance%20with%20the%20european%20statistics%20code%20of%20practice.pdf
- CBS. (2021). *The Social Statistics Database (SSB): Microdata integration and privacy protocols*. CBS. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/en-gb/our-services/customised-services-microdata/microdata-conducting-your-own-research>
- CBS. (2022). *Statistics Netherlands Act (Act of 20 November 2003, as amended in 2022)*. Kingdom of the Netherlands. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/en-gb/about-us/who-we-are/our-course/overview-of-multi-annual-programmes-and-annual-reports/statistics-netherlands-act>
- CBS. (2023). *CBS Multi-annual Programme 2024–2028*. Government of the Netherlands. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/en-gb/longread/rapportages/2023/cbs-multi-annual-programme-2024-2028>
- CBS. (2023). *Strategic objective 1: Societal challenges are central*. En *CBS Multi-annual Programme 2024–2028*. Retrieved from Statistics Netherlands: <https://www.cbs.nl/en->



gb/longread/rapportages/2023/cbs-multi-annual-programme-2024-2028/strategic-objective-1-societal-challenges-are-central?utm_source=chatgpt.com

CBS. (2023). *Strategic objective 3: Maintaining high quality*. En *CBS Multi-annual Programme 2024–2028*. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/en-gb/longread/rapportages/2023/cbs-multi-annual-programme-2024-2028/strategic-objective-3-maintaining-high-quality?utm_source=chatgpt.com

CBS. (2023). *Work programme section*. En *CBS Multi-annual Programme 2024–2028*. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/en-gb/longread/diversen/2022/cbs-multi-annual-programme-2024-2028/work-programme-section?utm_source=chatgpt.com

CBS. (2024). *Open Data: StatLine portal and web services*. CBS. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/en-gb/our-services/open-data>

CBS. (2024). *Process and product innovation*. Centraal Bureau voor de Statistiek. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/en-gb/about-us/innovation/process-and-product-innovation?utm_source=chatgpt.com

CBS. (2024). *What is Statistics Netherlands and what does it do? Government of the Netherlands*. Retrieved from Centraal Bureau voor de Statistiek: <https://www.cbs.nl/en-gb/corporate/2024/31/what-is-statistics-netherlands-and-what-does-it-do->

CBS. (2024). *Why does CBS conduct research? Centraal Bureau voor de Statistiek*. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/en-gb/about-us/innovation/why-does-cbs-conduct-research-?utm_source=chatgpt.com

CBS. (2024). *Why does CBS conduct research? Centraal Bureau voor de Statistiek*. Retrieved from Statistics Netherlands: https://www.cbs.nl/en-gb/about-us/innovation/why-does-cbs-conduct-research-?utm_source=chatgpt.com

Census Bureau releases initial plan for conducting 2030 Census (Comunicado CB25-CN.02). (2025). Retrieved from <https://www.census.gov/newsroom/press-releases/2025/2030-census-op-plan.html>

Deputados, C. d. (2017). *DECRETO Nº 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO DE 2017*. Retrieved from <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/2017/decreto-9203-22-novembro-2017-785782-norma-pe.html>

Fiscal years 2025 and 2026 strategic goals and objectives. (2024). Retrieved from <https://statspolicy.gov/assets/uploads/Fiscal%20Years%202025%20and%202026%20Strategic%20Goals%20and%20Objectives.pdf>



- H.R.4174 - Foundations for Evidence-Based Policymaking Act of 2018. (2018). Library of Congress. Retrieved from <https://www.congress.gov/bill/115th-congress/house-bill/4174>
- (2023). *High-risk series: Efforts made to achieve progress need to be maintained and expanded to fully address all areas* (GAO-23-106203). Retrieved from <https://files.gao.gov/reports/GAO-23-106203/index.html>
- IBGE. (2022-2025). *Mapa Estratégico 2022-2025*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística:
https://www.ibge.gov.br/np_download/novoportal/documentos_institucionais/Mapa_Estrategico_2022-2025.pdf
- IBGE. (2023). *Cadeia de Valor do IBGE*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística:
https://www.ibge.gov.br/np_download/novoportal/documentos_institucionais/Cadeia_de_Valor_Diagramas_Out_2023.pdf
- IBGE. (2026). *Planejamento Estratégico*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística:
<https://www.ibge.gov.br/aceso-informacao/acoes-e-programas/planejamento-estrategico.html>
- IBGE. (2026). *PLANO DE TRABALHO 2026*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística:
file:///C:/Users/PERSONAL/Downloads/Plano_de_trabalho_2026.pdf
- IBGE. (2026). *Transparência e Prestação de Contas*. Retrieved from <https://www.ibge.gov.br/aceso-informacao/transparencia-e-prestacao-de-contas.html>:
<https://www.ibge.gov.br/aceso-informacao/transparencia-e-prestacao-de-contas.html>
- IBGE. (2026-2030). *PLANEJAMENTO DPE 2026-2030 Eixos: Produção, Inovação e Coordenação*. Retrieved from Instituto Brasileiro de Geografia y Estadística:
<https://biblioteca.ibge.gov.br/visualizacao/livros/liv102254.pdf>
- ICSP subcommittee on the American Community Survey charter. (2023). Retrieved from <https://statspolicy.gov/assets/files/ICSP%20Subcommittee%20on%20the%20American%20Community%20Survey%20Charter.pdf>
- (2024). *Leveraging federal statistics to strengthen evidence-based decision-making. En Analytical perspectives, budget of the United States Government, fiscal year 2025 (cap. 10, pp. 89-99)*. Retrieved from https://statspolicy.gov/assets/fcsm/files/docs/OMB_AP_LeveragingFedStats_fy2025.pdf
- Memorandum 2019.15: 2020 Census life-cycle cost estimate executive summary (version 2.0). (2021). Retrieved from https://www.census.gov/programs-surveys/decennial-census/decade/2020/planning-management/plan/memo-series/2020-memo-2019_15.html



- Notice of CPI collection reductions. (2025). U.S. Department of Labor. Retrieved from <https://www.bls.gov/cpi/notices/2025/collection-reduction.htm>
- Portal del sistema estadístico federal de los Estados Unidos: About us y System-wide resources. (2025). Office of Management and Budget. Retrieved from <https://statspolicy.gov/about/>
- Principles and practices for a federal statistical agency: Eighth edition.* (2025). The National Academies Press. Retrieved from <https://doi.org/10.17226/27934>
- Proposed information collection; Comment request; The American Community Survey content review results. (2014). Retrieved from <https://www.federalregister.gov/documents/2014/10/31/2014-25912/proposed-information-collection-comment-request-the-american-community-survey-content-review-results>
- Respuesta al senador Ruben Gallego, 31 de julio de 2025 (carta institucional). (2025). Retrieved from <https://www.gallego.senate.gov/wp-content/uploads/2025/08/Sen.-Gallego-Response-June-10-2025.pdf>
- SNIEG. (2026). *Calendario de Información de Interés Nacional 2026*. Retrieved from https://www.snieg.mx/calendario_iin_2026/
- SNIEG. (2026). *El Catálogo Nacional de Indicadores*. Retrieved from <https://www.snieg.mx/cni/default.aspx>
- SNIEG. (n.d.). *Acerca de la Información de Interés Nacional*. Retrieved from <https://www.snieg.mx/iin-acerca-de/>
- SNIEG. (n.d.). *Acerca de la Información de Interés Nacional*. Retrieved from <https://www.snieg.mx/iin-acerca-de/>
- SNIEG. (n.d.). *Acerca de los Programas del SNIEG*. Retrieved from <https://www.snieg.mx/programas-acerca-de/>
- SNIEG. (n.d.). *Calendario de Información de Interés Nacional 2026*. Retrieved from https://www.snieg.mx/calendario_iin_2026/
- SNIEG. (n.d.). *Programas del SNIEG*. Retrieved from <https://www.snieg.mx/programas-acerca-de/>
- Statistical Policy Directive 15: Standards for maintaining, collecting, and presenting federal data on race and ethnicity. (2025). Retrieved from <https://www.ed.gov/about/ed-overview/required-notices/spd15>
- Statistical policy directives of the Office of Management and Budget. (2024). U.S. Department of Labor. Retrieved from <https://www.bls.gov/bls/statistical-policy-directives.htm>



- Statistics Canada. (2016). *Chapter 2.2: Integrated strategic planning. En Compendium of management practices for statistical organizations from Statistics Canada's International Statistical Fellowship Program*. Retrieved from Statistics Canada: https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-634-x/2016001/section2/chap2-eng.htm?utm_source=chatgpt.com
- Statistics Canada. (2016). *Corporate Business Architecture (Catalogue No. 11-634-X). Government of Canada*. Retrieved from Statistics Canada: <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-634-x/2016001/section3/chap1-eng.htm>
- Statistics Canada. (2016). *Departmental Project Management Framework (Catalogue No. 11-634-X)*. Retrieved from Government of Canada: <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-634-x/2016001/section2/chap4-eng.htm>
- Statistics Canada. (2016). *Integrated Strategic Planning Process (ISPP): Framework and overview (Catalogue No. 11-634-X). Government of Canada*. Retrieved from Statistics Canada: <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-634-x/2016001/section3/chap1-eng.htm>
- Statistics Canada. (2017). *Bill C-36: An Act to amend the Statistics Act. Parliament of Canada*. Retrieved from Statistics Canada: <https://www.parl.ca/DocumentViewer/en/42-1/bill/C-36/third-reading>
- Statistics Canada. (2021). *Data analytics and modernization at Statistics Canada. Government of Canada*. Retrieved from Statistics Canada: <https://www.statcan.gc.ca/en/trust/modernization>
- Statistics Canada. (2022). *Core responsibilities: Planned results and resources, and key risks*. Retrieved from Statistics Canada: https://www.statcan.gc.ca/en/about/dp/2022-2023/s04?utm_source=chatgpt.com
- Statistics Canada. (2022). *Statistics Act (R.S.C., 1985, c. S-19). Justice Laws Website*. Retrieved from Statistics Canada: <https://laws-lois.justice.gc.ca/eng/acts/S-19/>
- Statistics Canada. (2023). *Departmental Plan 2023–2024. Government of Canada*. Retrieved from Statistics Canada: <https://www.statcan.gc.ca/en/about/dp/2023-2024/index>
- Statistics Netherlands. (2011). *Review of statistical priorities at Statistics Netherlands. Statistics Netherlands*. Retrieved from de Jong, A., Schepens, E., Schiepers, J., van Velzen, J., Verduin, H., Verstege-Jilesen, M., & Zeelenberg, K.: https://www.cbs.nl/-/media/imported/documents/2011/07/2011-x10-07.pdf?la=nl-nl&utm_source=chatgpt.com
- The Evidence Act. (2025). Retrieved from <https://www.epa.gov/evaluate/evidence-act>
- Treasury Board of Canada Secretariat. (2016). *Policy on results. Government of Canada*. Retrieved from Treasury Board of Canada Secretariat: <https://www.tbs-sct.canada.ca/pol/doc-eng.aspx?id=31300>



- Treasury Board of Canada Secretariat. (2017). *Project Complexity and Risk Assessment Tool*. Government of Canada. Retrieved from Treasury Board of Canada Secretariat: <https://www.canada.ca/en/treasury-board-secretariat/services/information-technology-project-management/project-management/project-complexity-risk-assessment-tool.html>
- Treasury Board of Canada Secretariat. (2019). *Directive on the management of projects and programmes*. Government of Canada. Retrieved from Treasury Board of Canada Secretariat: <https://www.tbs-sct.canada.ca/pol/doc-eng.aspx?id=32594>
- (2024). *U.S. Census Bureau budget, fiscal year 2025: Congressional budget submission*. Retrieved from <https://www.commerce.gov/sites/default/files/2024-03/CENSUS-FY2025-Congressional-Budget-Submission.pdf>



En la preparación del reporte de esta edición contó con la participación de:

Yuly Alexandra Mazo Suárez - yamazos@dane.gov.co

Jenny Maribel Cruz Duarte - jmcruzd@dane.gov.co

Alexander González Coca - agonzalezc@dane.gov.co

Cristian Camilo Chávez Pulido - ccchavezp@dane.gov.co

Revisión de estilo por:

Sonia Naranjo - smnaranjom@dane.gov.co

Revisión de contenido por:

Mayerly Fonseca- mafonsecap@dane.gov.co

Mauricio Valencia Amaya - mgvalenciaa@dane.gov.co

Manuel Hernando Pava-mhpavag@dane.gov.co

Si tiene dudas comentarios o aportes sobre esta edición por favor no dude en comunicarse al correo:

Yuly Alexandra Mazo Suárez - yamazos@dane.gov.co



@DANE_Colombia



/DANEColombia



/DANEColombia



@DANEColombia

www.dane.gov.co